

4/2016

kwiecień 2016

NBS

Nr indeksu 374164
ISSN 1644 – 5325

Cena 19 zł
(w tym 8% VAT)

Nowoczesny Bank Spółdzielczy

RAPORT NBS
Finansowanie rozwoju na obszarach wiejskich
Przed nami wiele zadań – mówi **Krzysztof Jurgiel**,
minister rolnictwa i rozwoju wsi s. 8

Liczy się biznes,
informatyka jest tylko
narzędziem i spoiwem

Wszyscy doświadczamy wpływu nowoczesnych technologii na nasze życie zawodowe i prywatne, ale ciągle aktualne jest pytanie o wpływ wszechobecnej informatyzacji i automatyzacji na nasz biznes w bankowości spółdzielczej.

s. 48



Ryzyko
regulacyjne s. 31

Więcej informacji
to mniej wyłudzeń s. 36

Wpływ zmian otoczenia na zarządzanie
strategiczne bankiem spółdzielczym s. 40



Portal internetowy środowiska bankowego

WIADOMOŚCI / TYLKO U NAS

Aktualności i komentarze: bankowość, finanse i gospodarka, kadry, raporty, blogi oraz inne artykuły przygotowywane specjalnie dla aleBank.pl

KONFERENCJE I SZKOLENIA

Informacje o najważniejszych wydarzeniach branżowych: zapowiedzi, reportaże, materiały pokonferencyjne i relacje

MULTIMEDIA

Wywiady z przedstawicielami sektora bankowego

PISMA

e-Wydania pism Wydawnictwa Centrum Prawa Bankowego i Informacji:

- „Nowoczesny Bank Spółdzielczy”
- „Miesięcznik Finansowy BANK”
- „Finansowanie Nieruchomości”
- „Nowoczesne Zarządzanie Biznesem”/„Kurier Finansowy”
- „Europejski Doradca Samorządowy”

Spis treści

Nowa propozycja Komitetu Bazylejskiego standardowego podejścia w zakresie wymogów kapitałowych dla banków z tytułu ryzyka kredytowego.....	4
Przed nami wiele zadań – rozmowa z ministrem rolnictwa i rozwoju wsi Krzysztofem Jurgielem	8
Razem dla polskiego rolnictwa.....	12
Działania Agencji Rynku Rolnego na rzecz sektora rolno-spożywczego.....	16
Europejski Fundusz Rozwoju Wsi Polskiej i Poręczenia Kredytowe – wspólnie dla wsparcia rozwoju obszarów wiejskich	20
Banki spółdzielcze w rządowym „Planie na rzecz odpowiedzialnego rozwoju”	24
Banki spółdzielcze jako element samorządu... rzecz o wodociągu	28
Ryzyko regulacyjne.....	31
Więcej informacji to mniej wyłudzeń	36
Wpływ zmian otoczenia na zarządzanie strategiczne bankiem spółdzielczym.....	40
IPS i inne wyzwania – wywiad z prezesem zarządu WBS Czesławem Swachą.....	44
Liczy się biznes, informatyka jest tylko narzędziem i spoiwem	48
SGB-Bank i First Data wdrażają płatności mobilne HCE dla klientów Spółdzielczej Grupy Bankowej	50
Dobra wróżba z ręki	52
Francuska spółdzielcza grupa bankowa Credit Mutuel	55
Bankowość w raju.....	60
Media społecznościowe jako sposób komunikacji banku z otoczeniem	62
ESBANK Bank Spółdzielczy... ..	66
Rzeszowski oddział SANBanku w nowej siedzibie	68
Muzyczne talenty w Pielinie.....	69

NBS

Nowoczesny Bank Spółdzielczy
ul. Solec 101 lok. 5; 00-382 Warszawa
tel. 22 629 18 77, faks 22 629 18 72

REDAKCJA

Maciej Małek, redaktor naczelny
e-mail: m.malek@miesieczniknbs.pl, redakcja@miesieczniknbs.pl

Andrzej Lazarowicz – zastępca dyrektora wydawnictwa,
sekretarz wydawnictwa e-mail: a.lazarowicz@wydawnictwocpb.pl

Marian Borycki – zastępca sekretarza wydawnictwa
e-mail: m.borycki@wydawnictwocpb.pl

KOLEGIUM REDAKCYJNE

Alicja Brand (KRS), dr Sławomir Czopur (Bank BPS S.A.), dr Stanisław Dymura (BS Nadarzyn), Marcin Kotus (SGB-Bank S.A.), Karol J. Mórski, Aneta Szulkowska-Sochan (BS Ostrów Mazowiecka), dr Zbigniew R. Wierzbicki

PROJEKT GRAFICZNY, DTP

Maciej Grabowski, maciej.grabowski@mgm24.pl

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY

Paweł Wyżkiewicz (tel. 692 388 492), p.wyzkiewicz@wydawnictwocpb.pl
Karol Mazan (tel. 512 151 989), k.mazan@wydawnictwocpb.pl

PRENUMERATA

Katarzyna Cechowska (tel. 22 623 84 53, faks 22 629 18 72),
k.cechowska@wydawnictwocpb.pl

WYDAWCA

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
ul. Kruczkowskiego 8; 00-380 Warszawa

IZBA WYDAWCÓW PRASY



Wydawca
jest członkiem
Izby Wydawców Prasy

ZARZĄD:

Jacek Furga – prezes zarządu
Dariusz Kozłowski – wiceprezes zarządu
Andrzej Wolski – wiceprezes zarządu
Waldemar Zbytek – wiceprezes zarządu

RACHUNEK BANKOWY

BZ WBK S.A., UL. FOKSAL 16, 00-372 Warszawa
09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUKARNIA Zakłady Graficzne Taurus Roszkowsky sp. z o.o.

Zdjęcie na okładce: www.fotolia.com

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótnych i adiacji nadesłanych tekstów. Nie ponosi odpowiedzialności za treść i poprawność językową zamieszczonych reklam. Reklamami są także artykuły oznaczone jako: promocja, prezentacja (lub umieszczone w łajcie prezentacji czy też oznaczone nazwą firmy), artykuł promocyjny i sponsorowany. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Uciec, ale dokąd?

Przywołane w tytule skojarzenie, nieodparcie odwołuje się do jeszcze bardziej znanego porzekadła: uciec do przodu. Pytanie, co to w praktyce oznacza, zadają sobie od miesięcy, a może od lat nadzorcy, regulatorzy, ale przede wszystkim prezesi banków spółdzielczych w Polsce.

Że coś jest na rzeczy, nie ulega wątpliwości dla nikogo z uważnych obserwatorów i uczestników procesów modernizacyjnych w sektorze; żmudnej pracy na rzecz poprawy efektywności biznesowej, zdolności konkurencyjnej czy implementowania nowych wymogów w zakresie zarządzania obszarami ryzyka, adekwatności kapitałowej, transparentności i przejrzystości, wreszcie bezpieczeństwa depozytów i szeroko pojętego dialogu z klientami.

Każdy z wymienionych obszarów od dawna angażuje liczne zespoły specjalistów, generuje niemałe nakłady w każdym banku z osobna i na poziomie zrzeszeń, znajduje odbicie w agendzie merytorycznej środowiskowych spotkań i seminariów, stanowi przedmiot dociekań i rozważań naukowców oraz stale obecny jest na łamach specjalistycznych periodyków, w tej liczbie „Nowoczesnego Banku Spółdzielczego”.

Jak się wydaje, osiągnęliśmy znaczny postęp we wszystkich istotnych dla efektywności działania dziedzinach. Tyle że rynek, oczekiwania klientów, zaostrożająca się konkurencja i zdolność przyswajania nowej wiedzy i nabywanych umiejętności sprawiają, że nasze działania nie nadążają za wymogami współczesności i czasu, który przed nami.

Reaktywność bywa co do zasady spóźniona, stąd potrzeba wyznaczenia nowej perspektywy, która traktując dotychczasowe doświadczenia jako niezbędny fundament organicznego wzrostu i dalszego rozwoju, wytyczy horyzonty rozwojowe tyleż komplementarne, co wyprzedzające obecnie definiowane wyzwania. Że jest to możliwe, kompetentnie i dowodnie przekonują wszyscy bez wyjątku nasi autorzy, których praktyczne doświadczenia wiodą do przekonania, że musimy zrobić więcej za mniej, a na pewno szybciej, efektywniej i skuteczniej niż dotychczas.

Innymi słowy, od właściwie postawionych pytań trzeba bez zwłoki przejść do zdefiniowania adekwatnych – na miarę wyzwań – odpowiedzi. Zbyt długo bowiem odwołujemy się do sprawdzonych gdzie indziej rozwiązań, zamiast wdrażać je do codziennej praktyki. Nie musi to przecież oznaczać prostego naśladowania, bowiem specyfika bankowości spółdzielczej polega również na tym, że te same ramy można wypełniać specyficznymi dla każdego członka organizacji treściami, zgodnie z lokalną specyfiką i potrzebami klienta. Standaryzacja i elastyczność rozwiązań obszaru IT oraz instrumenty wsparcia, poczynając od systemów wymiany informacji, poprzez procedury i regulaminy wewnętrzne, aż po interaktywne kanały komunikacji i sprzedaży stwarzają po temu realne szanse. Rzecz w tym, by nasze własne przyzwyczajenia, przekonanie, że wiemy lepiej, czy wreszcie paradygmat, zgodnie z którym nie warto zmieniać tego, co przez lata się sprawdzało, nie stanowiły bariery, która stwarzając wygodne alibi na dziś, uczyni nas bezradnymi wobec wyzwań przyszłości.



Fot. CPiB

Maciej Małek