

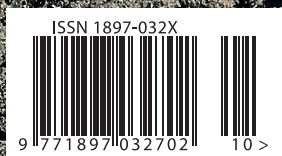
Z Urszulą Wiśniewską – dyrektorem Programu Nowoczesne
Zarządzanie Biznesem rozmawia Maciej Małek

BUDUJEMY NA MOCNYM FUNDAMENCIE



Nowoczesne
Zarządzanie
Biznesem

Sądownictwo polubowne i arbitraż



ŚWIADOMOŚĆ KONSUMENTA

Z Katarzyną Marczyńską,
Arbitrem Bankowym
przy Związku Banków Polskich
rozmawia Karol Jerzy Mórski

OBJAWY, ISTOTA ORAZ POZORY DEFLACJI

Polskiemu startowi
w gospodarkę rynkową towarzyszyła
odziedziczona po poprzednim ustroju
bardzo wysoka inflacja.

BANKOWCY OCENIAJĄ ROK 2014

Środowisko bankowe w 2014 r.
wkraczało z optymizmem
i oczekiwaniami poprawy
sytuacji na rynku.



PORĘCZENIA LEASINGÓW I WADIÓW DLA PRZEDSIĘBIORCÓW Z MAZOWSZA



tel: 22 840-32-35 fax: 22 840-32-53

e-mail: biuro@mfpk.com.pl

www.mpk.com.pl

Pasjonująca przygoda

Praca z autorami i czytelnikami „Kuriera Finansowego”, to w moich dotychczasowych doświadczeniach zawodowych okres nader interesujący. Zwłaszcza ostatni rok, kiedy to staliśmy się witryną programu Nowoczesne Zarządzanie Biznesem. Kontynuując zapowiadany kierunek zmian, zamykamy ten rozdział w przekonaniu, że nowe otwarcie już pod winietą NZB w nowej formule wydawniczej, koherentnej z cyklem dydaktycznym w uczelniach, pozwoli dotrzeć do szerszego kręgu odbiorców. Zmiana rodziła się stopniowo, poczynając od szaty graficznej, nowoczesnego layoutu, po stopniowe koncentrowanie się na tematach, których praktyczne odniesienia pozwalają mówić o szeroko rozumianej edukacji ekonomicznej. W nowej formule mieszczą się rzecz jasna tematy dotąd podnoszone przez wiodących autorów „Kuriera”, naukowców i praktyków rynkowych, że wymienię prof. prof. Elżbietę Chojnę-Duch, Dariusza Filara czy Piotra Masiukiewicza. Mamy nadzieję, że to grono znacząco poszerzą koordynatorzy programu w uczelniach, z których wielu ma lub miało czynny kontakt z instytucjami finansowymi. Są bowiem wśród aktywnych dydaktyków byli i obecni członkowie zarządów banków, których praktyczna znajomość świata finansów daje unikalną szansę dzielenia się swoim doświadczeniem zawodowym ze studentami. Także na naszych łamach. Spodziewamy się również uspołecznienia procesu redagowania pisma, a zwłaszcza doprecyzowania linii programowej, a to za sprawą powołania jego Rady Programowej, której skład zaprezentujemy w pierwszej edycji nowego tytułu. W zakresie praktyki rynkowej będą jak dotąd obecni na naszych łamach Jan Mazurek i Marek Rogalski czy Zbigniew R. Wierzbicki. Pozostanie z nami dr Maria Szczur – niestrudzona w opisie funkcjonujących w świecie modeli zabezpieczenia emerytalnego. Chcąc godnie pożegnać wiernych czytelników „Kuriera” za temat przewodni numeru, który trafia do Państwa rąk, przyjęliśmy problematykę szeroko pojętego arbitrażu i sądownictwa polubownego, które to instytucje mają niebagatelne znaczenie w rozstrzyganiu sporów wynikłych w ramach różnego rodzaju relacji w obrocie gospodarczym. Wyповідаją się w tej kwestii: pani Katarzyna Marczyńska – Arbiter Bankowy przy Związku Banków Polskich, dr Sylwia Morawska – pracownik SGH i czynny zawodowo prokurator, wreszcie członkowie izb gospodarczych i osoby zawodowo badające tę problematykę – Wiesław Kołodziejski, Lesław Karski, Kazimierz Kokoszczyński. Z myślą o rozwoju pisma jako witryny programu Nowoczesne Zarządzanie Biznesem, rozpoczynamy wywiadem z jego koordynatorem – od grudnia dyrektorem w Centrum Prawa Bankowego i Informacji – odpowiedzialną za jego wdrażanie i dalszy dynamiczny pęd panią Urszulą Wiśniewską. Do jego lektury gorąco zachęcam, pozwoli to bowiem wyrobić sobie orientację, czego możecie się Państwo spodziewać na naszych łamach, poczynając od marca 2015 r. Jestem bowiem przekonany, że zyskując nowe grono wiernych czytelników, znajdziemy wśród nich dotychczasowych wieloletnich sympatyków „Kuriera Finansowego”.



FOT. CPHI

Maciej Małek

Spis treści

Budujemy na mocnym fundamencie.....	4
Maciej Małek	
Po pierwsze dane, po drugie informacja	9
Bankowcy oceniają rok 2014	12
Marcin Idzik	
Polakom nie starcza pieniędzy.....	16
Polski biznes sięga do przeszłości	18
Jerzy Rawicz	
Finansowanie społecznościowe	22
Jan Mazurek	
Forex – zbuduj swój warsztat pracy	26
Mieszkaniowy rachunek powierniczy	29
Monika Skolimowska	
Świadomość konsumenta oznaczająca samodzielne podejmowanie decyzji.....	34
Karol Jerzy Murawski	

Korzystajmy z sądów arbitrażowych	38
Wiesław Kołodziejski, Lesław Karski, Kazimierz Kokoszczyński	
Sądownictwo polubowne jako alternatywna forma wymiaru sprawiedliwości	42
Sylwia Morawska	
Dochodzenie roszczeń w drodze sądu polubownego.....	46
Kazimierz Pierzchała	
Objawy, istota oraz pozory deflacji.....	52
Dariusz Filar	
Fiskalne bariery rozwoju	56
Zbigniew R. Wierzbicki	
Zabezpieczenie emerytalne w Kanadzie.....	60
Maria Szczur	



REDAKTOR NACZELNY

Maciej Małek,
tel. 22 629 18 77, m.malek@wydawnictwocpb.pl

ZASTĘPCA SEKRETARZA WYDAWNICTWA,

REDAKCJA I KOREKTA TEKSTÓW
Marian Borycki, m.borycki@wydawnictwocpb.pl

WSPÓŁPRACOWNICY

Sławomir Dolecki, Marcin Idzik, Urszula Kruszewska,
Jan Mazurek, Karol Móravski, Marek Rogalski,
Wiesław Sędzicki, Maria Szczur, Marcin Szypczak,
Michał Wodźziński

STALI FELIETONISTI

Dariusz Filar, Jan Kreft, Zbigniew R. Wierzbicki

PROJEKT GRAFICZNY

Maciej Grabowski

OKŁADKA, SKŁAD I PRZYGOTOWANIE DO DRUKU

Maciej Grabowski, grabowski@inbox.com

ZDJĘCIA NA OKŁADCE

www.fotolia.com

ADRES DO KORESPONDENCJI

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
ul. Solec 101 lok. 5, 03-382 Warszawa
tel. 22 629 18 77

WYDAWCA

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 Warszawa

Wydawca jest członkiem Izby Wydawców Prasy



ZARZĄD

Jacek Furga – prezes zarządu
Dariusz Kozłowski – wiceprezes zarządu
Andrzej Wojski – wiceprezes zarządu
Waldemar Zbytek – wiceprezes zarządu
Andrzej Lazarowicz – zastępca dyrektora,
sekretarz wydawnictwa

DZIAŁ PRENUMERATY

Katarzyna Cechowska
tel. 22 623 84 53, faks 22 629 18 72
k.cechowska@wydawnictwocpb.pl

DZIAŁ REKLAMY

Karol Mazan, tel. 512 151 989
k.mazan@wydawnictwocpb.pl
Paweł Wyżkiewicz, tel. 692 388 492
p.wyzkiewicz@wydawnictwocpb.pl

RACHUNEK BANKOWY

BZ WBK S.S., ul. Foksal 16, 00-372 Warszawa
Nr rachunku: 09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUKARNIA

PrintStudio Kobylka

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów i adiacji nadesłanych tekstów. Materiałów niezakceptowanych nie publikujemy i nie wynagradzamy. Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść zamieszczanych reklam. Reklamami są także artykuły oznaczone jako: promocja, prezentacja, artykuł promocyjny, sponsorowany lub umieszczone w layoutie prezentacji. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Copyright by Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona przepisami prawa autorskiego. Rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób bez zgody wydawcy jest zabronione i podlega odpowiedzialności karnej. Dostarczenie materiału przez autora do druku jest jednoznaczne z: udzieleniem bezwarunkowej zgody na jego publikację, akceptacją stawek dotyczących honorariów autorskich stosowanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. oraz udzieleniem Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. licencji niewyłącznej na wykorzystanie tekstu w pismach wydawanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. (wersje papierowe oraz elektroniczne) oraz w celach promocyjnych i reklamowych Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.