

10/2014

październik 2014

NBS

Nr indeksu 374164
ISSN 1644 – 5325

Cena 19 zł
(w tym 8% VAT)

Nowoczesny Bank Spółdzielczy

NBS RAPORT s. 22
PORTFELE ZRZESZEŃ

PADŁEŚ POWSTAŃ

W ocenie bankowców w pierwszym okresie obowiązywania znowelizowanej ustawy o upadłości konsumenckiej należy liczyć się ze wzrostem liczby składanych przez osoby fizyczne i rozpatrywanych przez sądy wniosków.

s. 36

Wysoki Sejmie,
pomóż nam pomagać! s. 8

Róbmy to, w czym
jesteśmy dobrzy s. 18

Dochody odsetkowe
eurobanków s. 54

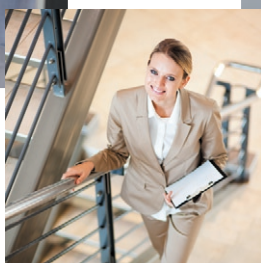


SGB Gotówkowy



Fundusz inwestycyjny

Potencjał zysku



Uaktywnij nadwyżki finansowe Twojego Banku

Skorzystaj z możliwości zarządzania pieniędzmi w funduszu, który daje:

- potencjał zysku wyższy niż standardowe lokaty,
- wysoką płynność lokowanych środków,
- zachowanie niskiego poziomu ryzyka.

To innowacyjne rozwiązanie, opracowane we współpracy z ekspertami Union Investment TFI S.A.

Zapytaj swojego doradcę lub napisz do nas: sgbgotowkowy@union-investment.pl



Spółdzielcza Grupa Bankowa
Liczysz się dla nas

Niniejszy materiał jest upowszechniany w celu reklamy lub promocji usług świadczonych przez Union Investment TFI S.A.
Brak gwarancji osiągnięcia celów inwestycyjnych subfunduszu; możliwość zmniejszenia wartości, w tym utraty części zainwestowanych środków.
Prospekt informacyjny, Kluczowe informacje dla Inwestorów, tabela opłat, dane o ryzyku inwestycyjnym i podatkach dostępne są na stronie www.union-investment.pl.
Union Investment Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A. działa na podstawie decyzji Komisji Papierów Wartościowych i Giełd z dnia 1 czerwca 1995 r., nr decyzji KPW-4073-1\95.

Spis treści

Monitor spółdzielczy	4
Wysoki Sejmie, pomóż nam pomagać!	8
Zrzeszenia w systemie IPS	12
Relacja z VII Forum Liderów Banków Spółdzielczych	
Róbmy swoje. To, w czym jesteśmy dobrzy	18
Portfele zrzeszeń	22
Wyniki sektora w analizie UKNF	
Sygnaty	30
Upadłość konsumencka w nowej regulacji	36
Rekomendacje na kryzys	40
Unijne płatności.pl	48
De minimis po nowemu	50
Dochody odsetkowe eurobanków spółdzielczych	54
Opinie zawieszone w sieci	60



UL. SOLEC 101 LOK. 5; 00-382 WARSZAWA
TEL./FAKS 22 629 18 72

REDAKCJA
GRZEGORZ KREKORA, REDAKTOR NACZELNY
E-MAIL: G.KREKORA@WYDAWNICTWOCBP.PL,
REDAKCJA@MIESIECZNIKINBS.PL

PROJEKT GRAFICZNY, DTP
MACIEJ GRABOWSKI, GRABOWSKI@INBOX.COM

ADJUTANCJA I KOREKTA
MARIAN BORYCKI

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY
PAWEŁ WYKIEWICZ (TEL. 692 388 492)
P.WYKIEWICZ@WYDAWNICTWOCBP.PL
KAROL MAZAN (TEL. 512 151 989)
K.MAZAN@WYDAWNICTWOCBP.PL
EWA WCISŁO (TEL. 22 629 24 24, TEL. KOM. 607 146 587)
EWA.WCISLO@CICI.PL

PRENUMERATA
KATARZYNA CECHOWSKA (TEL. 22 623 84 53, FAKS 22 629 18 72)
K.CECHOWSKA@WYDAWNICTWOCBP.PL

WYDAWCA
CENTRUM PRAWA BANKOWEGO I INFORMACJI SP. Z O.O.
UL. KRUCZKOWSKIEGO 8; 00-380 WARSZAWA

IZBA WYDAWCÓW PRASY



WYDAWCA
JEST CZŁONKIEM
IZBY WYDAWCÓW PRASY

ZARZĄD:

JACEK FURGA – PREZES ZARZĄDU
DARIUSZ KOZŁOWSKI – WICEPREZES ZARZĄDU
ANDRZEJ WOLSKI – WICEPREZES ZARZĄDU
WALDEMAR ZBYTEK – WICEPREZES ZARZĄDU
ANDRZEJ LAZAROWICZ – ZASTĘPCA DYREKTORA WYDAWNICTWA,
SEKRETARZ WYDAWNICTWA

RACHUNEK BANKOWY
BZ WBK S.A., UL. FOKSAL 16, 00-372 WARSZAWA
09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUKARNIA PRINT STUDIO KOBYLEKA
ZDJĘCIA NA OKŁADCE: WWW.FOTOLIA.COM

REDAKCJA ZASTRZEGA SOBIE PRAWO DO SKRÓTÓW I ADJUTANCJI NADESŁANYCH TEKSTÓW.
NIE PONOSI ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA TREŚĆ I POPRAWNOŚĆ JĘZYKOWĄ ZAMIESZCZONYCH
REKLAM. REKLAMAMI SĄ TAKŻE ARTYKUŁY OZNACZONE JAKO: PROMOCJA, PREZENTACJA
(LUB UMIESZCZONE W LAYOCIE PREZENTACJI), ARTYKUŁ PROMOCYJNY I SPONSOROWANY.
WSZELKIE PRAWA ZASTRZEŻONE.

MAŁY BIZNES GŁOŚNO WOŁA JEŚĆ



Fot. Archiwum

OD 2000 R. W BANKACH SPÓŁDZIELCZYCH JEST OBSERWOWANY STAŁY, SZYBSZY NIŻ W BANKACH KOMERCYJNYCH, SPADEK MARŻY M.IN. WSKUTEK PRESJI KONKURENCYJNEJ NA RYNKACH LOKALNYCH. MALEJĄCA MARŻA NIEDOSTATECZNIE REKOMPENSOWANA WZROSTEM SKALI DZIAŁANIA MA ISTOTNY WPŁYW NA WYNIKI SEKTORA – TO JEDNA Z TEZ, KTÓRE PRZEDSTAWIŁ PROF. JERZY PRUSKI, PREZES BANKOWEGO FUNDUSZU GWARANCYJNEGO PODCZAS DYSKUSJI ZORGANIZOWANEJ PRZECZ DZIENNIK *GAZETA PRAWNA* W SIEDZIBIE ZWIĄZKU BANKÓW POLSKICH.

Banki spółdzielcze na wielu rynkach lokalnych miały pozycję monopolu, który z różnych powodów stopniowo wygasa, m.in. dlatego, że zmieniają się klienci, technologie i sposoby dystrybucji usług bankowych. W ostatnich latach udział BS-ów w systemie wzrósł do ok. 7 proc., co zdaniem prof. J. Pruskiego w dużej mierze „zostało kupione w marżę”. – *W 2009 r. marża zrzeszeń na działalności bankowej była o 5 pkt. proc. wyższa niż w bankach komercyjnych, dzisiaj różnica staje się prawie niedostrzegalna, a w bankach zrzeszających zysk na sprzedaży jest już nawet niższy.*

Banki spółdzielcze, zwiększając sumy bilansowe, osiągają efektywność na zatrudnionego 3-krotnie niższą niż banki komercyjne. Wskaźnik C/I z reguły jest lepszy w najmniejszych BS-ach, banki o wyższych aktywach odnotowują dziś coraz większe problemy. Sektor traci głównego kredytobiorcę – gospodarstwa domowe, w szczególności osoby prywatne i rolników. Jednocześnie wyraźnie wzrasta wolumen kredytów dla sektora MŚP, których udział w strukturze należności wynosi już 43 proc., natomiast w bankach komercyjnych jest na poziomie niższym o ok. 10 pkt. proc. Dla BS-ów realizujących się znakomicie w obsłudze podmiotów lokalnych, ekspansja w dużych aglomeracjach i finansowanie firm, o ile nie jest skutecznie monitorowane, generuje poważne ryzyka. Już obecnie w zrzeszeniach rosną wskaźniki udziału kredytów zagrożonych, a ich pokrycie rezerwami pozostaje relatywnie niskie.

Banki lokalne często nie są w stanie aktywować swojej nadwyżki płynności i dlatego lokują środki w bankach zrzeszających, które z kolei nie mogą uzyskać dobrej marży ze względu na wysokie koszty pasywów od BS-ów, ograniczoną sieć oddziałów czy też wymogi regulacyjne. Tymczasem cały sektor spółdzielczy posiada bardzo duży potencjał dystrybucyjny, 1/3 wszystkich placówek bankowych, w których jest zatrudniona 1/5 pracowników bankowości. Uwzględniając więc nawet specyfikę bankowości spółdzielczej, potencjał ten nie jest zagospodarowany w sposób efektywny, o czym świadczą relatywnie niska suma bilansowa i niewielkie udziały w rynku.

Aktywa banków spółdzielczych i zrzeszających to ok. 125 mld zł. – *To kwota, która pozwala myśleć o wdrożeniu modelu banku uniwersalnego, który dawałby szansę na przełamanie większości negatywnych trendów. Potrzebne jest stworzenie zintegrowanej oferty produktowej i sieci dystrybucji, jednolitych rozwiązań IT, centralizacji procesów zarządzania oraz wspólnego modelu monitorowania ryzyka. Model zrzeszeń, w którym rentowność może być utrzymywana poprzez wzrost bazy działalności banków spółdzielczych, natrafia na istotne bariery. – Nie da się tak dalej utrzymać pozycji konkurencyjnej i rozwoju sektora, konieczne są zmiany nie tylko instytucjonalne, ale przede wszystkim biznesowe.*

Grzegorz Krekora



MONITOR spółdzielczy

BANKI BIJĄ REKORDY

W I półroczu 2014 r. sektor bankowy wypracował zysk netto 8 739 mln zł, tj. o 518 mln zł (o 6,3 proc.) wyższy niż rok wcześniej, a wynik zrealizowany w II kw. – 4 760 mln zł był najwyższy w historii – podaje raport UKNF. Wzrost dochodów odnotowano w 333 podmiotach, które skupiały 70,7 proc. aktywów sektora; 11 (w tym 2 banki spółdzielcze) wykazało stratę w łącznej wysokości 41 mln zł. Wyższy zysk na działalności bankowej (o 1 531 mln zł; 5,5 proc.) był konsekwencją wyraźnej poprawy dochodów odsetkowych (o 2 397 mln zł; 14,7 proc.), przy stabilizacji wyniku z tytułu opłat i prowizji (-6 mln zł; -0,1 proc.). Zrealizowany przez banki w I półroczu br. dochód odsetkowy okazał się najwyższy w historii. UKNF odnotował poprawę podstawowych miar efektywności

PORTFELE I EMBARGO

Według wstępnych szacunków rosyjskie sankcje obejmą import towarów z Unii Europejskiej za ponad 20 mld zł, w tym z Polski o wartości aż 3,5 mld zł. Z eksportu do Rosji utrzymuje się 9 tys. polskich firm. Ekspertzy policzyli, że z tytułu spadku eksportu żywności Polska straci 800 mln euro rocznie. Embargo odczuwają w portfelach głównie sadownicy i ogrodnicy, ale też producenci mleka i żywca.



banków, a w szczególności wzrost zrealizowanej marży odsetkowej (z 2,71 do 2,91 r./r.), obniżenie wskaźnika kosztów (z 52 do 50,5) oraz wzrost ROE (z 10,9 do 11,3). Wartość kredytów zwiększyła się o 38,7 mld zł, tj. o 4 proc., w tym kredytów gospodarskich, których wzrost o 16,7 mld zł, tj. 3

proc. był blisko dwukrotnie wyższy niż rok wcześniej. Jakość portfela pozostała stabilna. Banki zwiększyły fundusze własne do 142,9 mld zł (o 3,1 proc.). Współczynnik kapitału podstawowego Tier I wyniósł 14,1 proc., zaś łączny współczynnik kapitałowy 15,3 proc., a więc znacznie powyżej minimalnych wymogów europejskich. Odnotowano też wzrost relacji kredytów dla sektora niefinansowego do depozytów tego sektora (ze 103 do 105,6 proc.).

FUNDUSZ STABILIZACJI

Resort rolnictwa zapowiedział utworzenie specjalnego funduszu stabilizacji dochodów rolniczych, który ma być zasilony początkowo kwotą 400–500 mln zł z niskoprocentowanego kredytu (prawdopodobnie z BGK), a następnie



powiększany o 150 mln zł rocznie. Resort tłumaczy to coraz częstszymi przypadkami braku terminowej zapłaty rolnikom za dostarczony towar oraz dużymi wahaniami cen skupu. Odpisy na fundusz w wysokości 0,2 proc. mają pochodzić ze sprzedaży płodów rolnych. Ma on mieć charakter funduszu prywatnego, zarządzanego przez rolników i przedsiębiorców, a będzie wykorzystywany, jeżeli dochody rolników spadną o ponad 30 proc. średniego rocznego dochodu z ostatnich trzech lat (np. z powodu klęski żywiołowej). Udziałowcami funduszu mogą zostać wyłącznie rolnicy mający wieloletnie umowy z przetwórcami, którzy prowadzą uproszczoną rachunkowość przychodów i rozchodów.

KARTY DO PRZYCIĘCIA

Zgodnie z poselskim projektem ustawy prowizja od transakcji bezgotówkowych *interchange* ma zmniejszyć się dla kart debetowych do maksymalnie 0,2 proc., a dla kart kredytowych do 0,3 proc. Obecnie opłata odprowadzana za pośrednictwem operatorów terminali do banków wynosi maksymalnie 0,5 proc. Zgodnie z projektem ustawy operatorzy terminali w umowach z detalistami mają określać wyso-



BANKOWY DORADCA FARMERA

Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi widzi możliwości włączenia pracowników banków spółdzielczych, jako doradców finansowych, do realizacji inwestycji w gospodarstwach rolnych w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014–2020.

Deklaracja ta padła ze strony ministra Marka Sawickiego na spotkaniu z przedstawicielami ZBP, KZBS, Banku BPS, SGB-Banku i BGK. Pracownicy banków będą też uczestniczyć w specjalistycznych szkoleniach.



kość wszystkich elementów składowych opłaty akceptanta, a więc np. swojej marży. Dla nowo podpisywanych umów ze sklepami niższe stawki *interchange* miałyby wejść w życie od 1 stycznia 2015 r., natomiast dla obowiązujących dziś kontraktów po trzech miesiącach karencji.

NBP ZACISKA PASA

Narodowy Bank Polski do końca 2015 r. zwolni 550 osób z ponad 3600 zatrudnionych. Bank tłumaczy zwolnienia wdrożeniem nowych technologii, m.in. w zakresie obiegu dokumentów i bankowości elektronicznej. Plan finansowy NBP na 2014 r. zakłada wynik finansowy na poziomie minus 3,12 mln zł, co przełoży się na brak wpłaty do budżetu państwa. W 2013 r. bank centralny nie wykazał zysku, który w poprzednich latach wynosił nawet kilka miliardów złotych.

BGŻ PO FRANCUSKU

BNP Paribas ogłosił wezwanie do sprzedaży Banku BGŻ po cenie 80,47 zł za akcję. Francuzi podpisali w grudniu 2013 r. umowę z grupą

Rabobanku dotyczącą przejęcia pakietu 98,5 proc. akcji BGŻ za 4,2 mld zł. Prawna fuzja BNP Paribas i BGŻ ma nastąpić w I połowie 2015 r., po otrzymaniu zgód KNF. Bank powstały z połączenia zajmie 7. pozycję na polskim rynku. Zaplanowano już rozpoczęcie prac nad rebrandingiem, pełna integracja operacyjna nastąpi w 2016 r. BNP Paribas Bank Polska obsługuje ponad 400 tys. klientów, głównie korporacyjnych, z usług Banku BGŻ korzysta 1,2 mln klientów indywidualnych i firm. Aktualnie francuski bank prowadzi działalność w 80 krajach.

MIŁO BYĆ LIDEREM

Polskie banki wypadają dobrze na tle konkurencji z sąsiednich krajów – ocenia firma doradcza Deloitte. Ich rentowność jest niższa (10,2 proc.) niż sektora bankowego w Czechach (12,9 proc.), lecz wyższa od słowackiego (8,3 proc.). Nasze banki zarabiają więcej, szczególnie na prowizjach i odsetkach, ponoszą jednak wyższe koszty operacyjne i mają wyższe koszty ryzyka.

SPÓŁDZIELCZA KASA... BEZ KASY

Sąd w Gdańsku ogłosił upadłość układową SKOK „Wspólnota”. Kasa miała ok. 107 tys. członków, ok. 96 proc. deponentów (z ok. 74 tys.) otrzymało już ponad 817 mln zł z Bankowego Funduszu Gwarancyjnego. Spółdzielcza Kasa „Wspólnota” nieprzerwanie od 2008 r. wykazuje ujemne fundusze własne, a jej działalność depozytowo-pożyczkowa przynosi narastające straty. O upadłość wniosowała KNF. Według sprawozdań za I półrocze 2014 r. wynik finansowy netto ogółem kas spółdzielczo-kredytowych wyniósł 23,4 mln zł wobec straty wysokości 92,7 mln zł rok wcześniej. Wskaźnik poziomu kosztów działalności był na poziomie 97,5 proc., suma bilansowa wyniosła 18,2 mld zł, wartość depozytów 17,1 mld zł, zaś pożyczek 10,5 mld zł. Działalność operacyjną prowadziło 55 kas, z których każda zrzeszała średnio 48,4 tys. członków.

KOPERNIK ZAPRASZA BANKI

Komisja Nadzoru Finansowego zachęca banki do udziału w restrukturyzacji SKOK im. Mikołaja Kopernika w Ornontowicach. Wobec stwierdzenia, że nie ma kasy spółdzielczej spełniającej ustawowe warunki dla restrukturyzacji SKOK w Ornontowicach w sposób mogący zapewnić bezpieczeństwo depozytów, KNF dopuściła do udziału w tym procesie zainteresowane banki krajowe.

MILIARDY DO WZIĘCIA

Polscy przedsiębiorcy mogą zyskać dostęp do miliardów euro grantów i preferencyjnego finansowania. Rozpoczęły się już konkursy na wsparcie dla biznesu z nowej unijnej

SAMORZĄD Z DŁUGIEM POD KOREK

259 proc. – tyle wynosi wskaźnik długu do rocznego dochodu w gminie Rewal, najbardziej zadłużonej w Polsce – wynika z rankingu opublikowanego przez dwutygodnik „Wspólnota”. Wśród dużych miast najszybciej tonie w długach Toruń, powiatowych – Myślenice, grodzkich – Siedlce, zaś województw – mazowieckie. W kategorii „małe miasta” na czele jest dolnośląski Przemków, a powiatów – tucholski. Na koniec 2013 r. gminy, powiaty i województwa miały zobowiązania na poziomie 69,16 mld zł. Krajowa Rada Regionalnych Izb Obrachunkowych skontrolowała samorządy z przestrzegania ustawowych limitów zadłużenia. Z raportu wynika, że mają coraz większe trudności ze spełnieniem ustawowych limitów zadłużenia i z zachowaniem płynności finansowej. W efekcie część gmin podejmuje niegospodarne decyzje (wieloletnia karencja w spłacie kredytu), czy wręcz łamie przepisy. Najczęstszym sposobem ratunku przed utratą płynności jest... rolowanie długu, co automatycznie zwiększa koszty jego obsługi.



puli (2014–2020), w których mierzą się kandydaci na pośredników z całej Europy – poinformowano na konferencji w Związku Banków Polskich. Europejski Fundusz Inwestycyjny i Europejski Bank Inwestycyjny ogłosiły właśnie pierwsze konkursy dla firm i dla instytucji finansowych. Konkursy te dotyczą programów ramowych UE: COSME (program na rzecz konkurencyjności przed-



siębiorstw i MŚP) i Horyzont 2020 (program na rzecz badań naukowych i innowacji). W ramach programów ramowych na lata 2014–2020 Bruksela przeznaczy ponad 81 mld euro na projekty rozwojowe, w tym 4,5 mld euro na tworzenie nowych, preferencyjnych instrumentów wsparcia firm. Szacuje się, że uruchomi to finansowanie o wartości ponad 70 mld euro.

– Przechodzenie z modelu grantowego na rewolwingowy oznacza dobry kierunek, któremu środowisko banków kibicuje – powiedział dr **Mieczysław Groszek**, wiceprezes ZBP. Preferencyjne produkty zwrotne obejmą kredyty, pożyczki, leasing, gwarancje i poręczenia, a także instrumenty o charakterze kapitałowym, sekurytyzację oraz finansowanie typu *mezzani-*

ne. W wielu przypadkach unijne wsparcie jest bezpłatne dla przedsiębiorców, nie będzie też objęte reżimem pomocy publicznej.

Instytucje finansowe oraz inne zainteresowane podmioty mogą zgłaszać się do Krajowego Punktu Kontaktowego ds. Instrumentów Finansowych Programów UE przy ZBP. Ośrodek ten uruchomił też cykl szkoleń i warsztatów dla instytucji finansowych zamierzających aplikować po nowe unijne instrumenty. Usługi KPK są świadczone bezpłatnie, na terenie całego kraju.

MAC: INTERNET BĘDZIE WSZĘDZIE

Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji zadeklarowało, że w ciągu najbliższego roku powstanie 45 tys. km sieci szerokopasmowego internetu. MAC chce, aby dzięki inwestycjom w latach 2014–2020 cała Polska znalazła się w zasięgu dostępu do internetu o prędkości co najmniej 30 Mb/s, a połowa kraju nawet o prędkości 100 Mb.

MONITUJĄ I... SKUBIĄ

Oplaty za monity bankowe wysyłane do konsumentów powinny odpowiadać rzeczywiście poniesionym kosztom – przypomina UOKiK. Urząd antymonopolowy wszczął postępowanie przeciwko bankowi BZ WBK, oceniając sposób naliczania opłat

Złote myśli

Najpierw cię ignorują.
Potem śmieją się z ciebie.
Później z tobą walczą.
Później wygrywasz.

Mahatma Gandhi

za listowne i telefoniczne monity kierowane do konsumentów oraz za inne czynności windykacyjne. Urząd ustalił, że zgodnie z postanowieniami taryfy opłat i prowizji konsumenci mogli być obciążani kosztami: 25 zł za wysłanie monitu pocztą, 9 zł za monit telefoniczny, 25 zł za wezwanie do zapłaty, 50 zł za przekazanie sprawy do zewnętrznej agencji windykacyjnej oraz 50 zł za windykację terenową. W opinii UOKiK, taki sposób naliczania opłat był niezgodny z prawem, ponieważ narażał konsumentów na nieuzasadnione koszty. Wysokość opłat powinna wynikać z kalkulacji rzeczywistych wydatków poniesionych przez przedsiębiorcę. BZ WBK wprowadzi zmiany w cenniku i regulaminie, aby opłaty były naliczane według rzeczywiście poniesionych kosztów (nie więcej niż 1,75 zł za list zwykły, 4,20 zł za przesyłkę rejestrowaną i 6,30 zł za przesyłkę wysyłaną za zwrotnym potwierdzeniem odbioru). Przedsiębiorca poinformuje także konsumentów, że nie tylko bank może obciążać drugą stronę umowy kosztami wezwań – również konsument, gdy kieruje do banku monity związane z niewłaściwym wykonywaniem przez przedsiębiorcę umowy, ma prawo do zwrotu kosztów bezpośrednio z tym związanych.

BANKOMAT ALBO ZDROWIE

Portal HotMoney.pl zwraca uwagę na bankomaty, z których nie da się korzystać, chociaż działają poprawnie. Najczęstszą przyczyną jest... słońce. Ekrany bankomatów są tak usytuowane, że gdy pada na nie silne światło słoneczne, kompletnie nic nie widać. Na polskich ulicach takich bankomatów jest sporo – eksponowane na południe czy południowy zachód ekrany bankomatów w słoneczne dni są praktycznie bezużyteczne. Zimą wiele bankomatów stwarza ryzyko dla wypłacającego, przez to, że aby się do nich dostać, trzeba np. stanąć na niewielkim stopniu, który w mroźną pogodę pokryje się lodem, a czym to grozi, przekonali się już klienci niejednego banku.



Zdjęcia: www.fotolia.com

PERSONALIA

□ KNF wyraziła zgodę na powołanie **Haliny Głogowskiej** na stanowisko prezesa BS w Chrzanowie, **Mariusza Króla** na stanowisko prezesa BS w Białymostku.