

cena 5,00 zł (w tym 8% VAT) NR 3(37) lipiec – wrzesień 2014

ISSN 1897-032X

MAJĄTEK RODZINA PRACA
BEZPIECZEŃSTWO

KF

INDEKS 223433

KURIERFINANSOWY

Rozmowa z **Adamem Tochmańskim** – dyrektorem Departamentu Systemu Płatniczego w Narodowym Banku Polskim

CEL NADRZĘDNY TO WALKA Z WYKLUCZENIEM



**Nowoczesne
Zarządzanie
Biznesem**

SYSTEMY EMERYTALNE

z elementami zaopatrzenia



ISSN 1897-032X

9 771897 032702 07 >

WĘGIEL NIE MUSI BRUDZIĆ

Polityka energetyczna powinna zaspokoić potrzeby gospodarstw domowych i przedsiębiorstw, a jednocześnie zapewnić bezpieczeństwo energetyczne kraju i poszanowanie środowiska naturalnego.

RYZYKO KREDYTOWE JAKO WAŻNY ELEMENT ZARZĄDZANIA BANKIEM

Rynek nieruchomości w ciągu ostatnich kilku lat rozwija się bardzo dynamicznie, kwestia wycen nieruchomości dokonywanych w Polsce dodatkowo skutkuje podwyższonym ryzykiem.

CZARNY RYNEK A SYSTEM PŁATNOŚCI

Szara strefa jest ugruntowaną praktyką unikania regulacji życia społecznego, przepisów prawa podatkowego i ubezpieczeniowego, warunków zatrudnienia, przepisów handlowych itp.



Capital Group WSE

Warsaw Commodity
Clearing House

Commodity
Settlements
LEADER

www.irgit.pl

Innowacja niejedno ma imię

Szukając desygnatów przywołanego w tytule pojęcia, kierowałem się odniesieniami do sfery gospodarki realnej oraz finansów. To one wyznaczają rytm naszego życia, jego standard, a także sposoby rozwiązywania problemów. W dobie wszechogarniającej konkurencji to innowacje tworzą przewagę. Co za tym idzie – tylko gospodarka oparta na wiedzy jest w stanie sprostać szansom i... zagrożeniom zrodzonym przez postęp. W ślad za tym edukacja stoi w obliczu potrzeb, których w jednym, a nawet dwóch cyklach kształcenia nie może przewidzieć, czy nazwać. Dostrzegają to przedstawiciele rynku, finansjera i reprezentanci środowisk naukowych. Kształcić dla rynku, pewnie tak, ale to za mało, skoro zmienia się tak szybko. Czego zatem uczyć? Umiejętności innowacyjnego myślenia właśnie. To z myślą o tym powołany został projekt **Nowoczesne Zarządzanie Biznesem**. Pierwsze efekty uświadamiają nam, jak wiele w tym obszarze do zrobienia. Kto nie wierzy, zachęcam do lektury redakcyjnej sondy. Co do samej redakcji, to pracujemy nad takim przekształceniem pisma, które – zachowując dotychczasowy dorobek – pozwoli sprostać wyzwaniom, o których na wstępie. Chcemy, zgodnie z zasadą *follow me*, towarzyszyć wykładom, dniom otwartym i prezentacjom na uczelniach i współtworzyć wszystko to, co w obszarze projektu NZB – mamy nadzieję – wraz z partnerami zbudować. Póki co zachęcamy do lektury rozmowy z **Adamem Tochmańskim** – dyrektorem Departamentu Systemu Płatniczego NBP, który o obrocie bezgotówkowym wie prawie wszystko. Tej kwestii swoją uwagę poświęcili tym razem także **Zbigniew Wierzbicki** i **Piotr Masiukiewicz**. Jak wiele rodzi to implikacji możliwości i szans, do końca nie wiemy, a najtęższe głowy z naszym rozmówcą radzą nad tym w Bostonie. Kształcenia systemowego nic nie zastąpi, wspomagać je i uzupełniać, to rzecz nieodzowna, o czym **Karol Mórański**, a także przedstawiciele praktyki **Krzysztof Kalicki** i **Dariusz Bliźniak** w rozmowie z nim. Profesor Kalicki – jak mało kto – łączy ekspertyzę uczonego i praktyka. Skoro o profesorach, zachęcam do lektury *Energetycznych inwestycji Dariusza Filara*. Jak wiele nowych aspektów problemu odkrywa, jak wiele stereotypów obala, dowie się ten, kto przeczyta. Rozwiązania w systemie emerytalnym opisuje z drobiazgową konsekwencją **Maria Szczur**, wszak w tym obszarze potrzebujemy innowacji jak mało gdzie, podobnie jak w budowie systemu poręczeń, o czym **Wiesław Kołodziej**. Gorąco polecam opracowanie pióra **Joanny Czerwińskiej** – tu również znajdziemy odniesienie do relacji kształcenie–rynek, widzianej oczami samych studentów, dla których dyplom ma stanowić przepustkę do kariery. To z myślą o tym **Gdańska Akademia Bankowa** włącza swoich podopiecznych w projekt **Europejskiego Kongresu Finansowego**, a **BZ WBK**, życzliwie temu procesowi patronuje. Jesteśmy przekonani, że ta i podobne inicjatywy otwierają przestrzeń skutecznego współdziałania świata finansów i nauki, a projekt **Nowoczesne Zarządzanie Biznesem**, którego witryną mamy nadzieję pozostać, stwarza po temu dogodne warunki.



Fot. EPiPi

Spis treści

Sonda NZB.....	4	Bankowość elektroniczna.....	40
Maciej Małek		Karol Mórański	
Edukacja ekonomiczna nad Wisłą.....	6	Rekomendacja D.....	44
Jerzy Rawicz		Agnieszka Frommholz, Dariusz Stefaniuk	
Wsparcie dla studentów.....	10	Znaczenie systemu AMRON w ograniczaniu	
Joanna Czerwińska		ryzyka kredytowego.....	48
Fundusze poręczenia.....	14	Monika Skolimowska	
Wiesław Kołodziej		Znaczenie standardyzacji informacji	
Złoto w krajach BRIC.....	18	o nieruchomościach.....	55
Jan Mazurek		Agnieszka Laskowska	
Jak budować to energooszczędnie.....	22	Systemy emerytalne z elementami	
Maciej Małek		zaopatrzenia.....	58
Forex – patrzysz, ile ryzykujesz.....	26	Maria Szczur	
Marek Rogalski		E-banking – wyzwania i co dalej.....	68
Czarny rynek a system płatności.....	29	Zbigniew Wierzbicki	
Piotr Masiukiewicz		Węgiel nie musi brudzić.....	71
Cel nadrzędny to walka z wykluczeniem.....	34	Dariusz Filar	
Maciej Małek		Aktywność turystyczna Polaków.....	74
		Kazimierz Pierzchała	



REDAKTOR NACZELNY

Maciej Małek,
tel. 22 629 18 77, m.malek@wydawnictwocpb.pl

ZASTĘPCA SEKRETARZA WYDAWNICTWA,

REDAKCJA I KOREKTA TEKSTÓW
Marian Borycki, m.borycki@wydawnictwocpb.pl

WSPÓŁPRACOWNICY

Sławomir Dolecki, Marcin Idzik, Urszula Kruszewska,
Jan Mazurek, Karol Mórański, Marek Rogalski,
Wiesław Sędzicki, Maria Szczur, Marcin Szyszak,
Michał Wodźziński

STALI FELIETONISTI

Dariusz Filar, Jan Kreft, Zbigniew R. Wierzbicki

PROJEKT GRAFICZNY

Maciej Grabowski

OKŁADKA, SKŁAD I PRZYGOTOWANIE DO DRUKU

Maciej Grabowski, grabowski@inbox.com

ZDJĘCIE NA OKŁADCE

www.fotolia.com

ADRES DO KORRESPONDENCJI

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
ul. Sołec 101 lok. 5, 03-382 Warszawa
tel. 22 629 18 77

WYDAWCA

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 Warszawa

Wydawca jest członkiem Izby Wydawców Prasy



ZARZĄD

Jacek Furga – prezes zarządu
Dariusz Kozłowski – wiceprezes zarządu
Andrzej Wolski – wiceprezes zarządu
Waldemar Zbytek – wiceprezes zarządu
Andrzej Lazarowicz – zastępca dyrektora,
sekretarz wydawnictwa

DZIAŁ PRENUMERATY

Katarzyna Cechowska
tel. 22 623 84 53, faks 22 629 18 72
k.cechowska@wydawnictwocpb.pl

DZIAŁ REKLAMY

Karol Mazan, tel. 512 151 989
k.mazan@wydawnictwocpb.pl
Paweł Wyżkiewicz, tel. 692 388 492
p.wyzkiewicz@wydawnictwocpb.pl

RACHUNEK BANKOWY

BZ WBK S.S., ul. Foksal 16, 00-372 Warszawa
Nr rachunku: 09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUKARNIA

PrintStudio Kobyłka

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów i adustacji nadesłanych tekstów. Materiałów niezakceptowanych nie publikujemy i nie wynagradzamy. Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść zamieszczanych reklam. Reklamami są także artykuły oznaczone jako: promocja, prezentacja, artykuł promocyjny, sponsorowany lub umieszczone w layoutie prezentacji. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Copyright by Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona przepisami prawa autorskiego. Rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób bez zgody wydawcy jest zabronione i podlega odpowiedzialności karami. Dostarczenie materiału przez autora do druku jest jednoznacznie z udzieleniem bezwarunkowej zgody na jego publikację, akceptacją stawek dotyczących honorariów autorskich stosowanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. oraz udzieleniem Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. licencji niewyłącznej na wykorzystanie tekstu w pismach wydawanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. (wersje papierowe oraz elektroniczne) oraz w celach promocyjnych i reklamowych Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.