

BANK

MIESIĘCZNIK FINANSOWY



Już po raz szósty prezentujemy wyniki naszego dorocznego rankingu firm informatycznych pracujących na rzecz sektora finansowego i instytucji publicznych. Został opracowany na podstawie ankiet od 46 spółek. Pokazuje ich pozycję na tle całej branży IT, wyniki finansowe oraz potencjał rozwojowy.

IT@BANK 2013

ISSN 1230-9125



9 771230 912708 11>

websense®

KTO MA TWOJE DANE W SWOICH RĘKACH?

CZY CHCESZ UCHRONIĆ SIĘ PRZED
KRADZIEŻĄ WŁASNOŚCI INTELEKTUALNEJ?

TRITON STOPS MORE THREATS. WE CAN PROVE IT.
www.websense.com/proveit



websense®
TRITON™



aleBank.pl

"Finanse » Bankowość » Samorząd: Wiedza on-line" Program dla pracowników sektora bankowego

Bezpłatny dostęp do elektronicznych wersji pism:

„Miesięcznik Finansowy BANK”
„Nowoczesny Bank Spółdzielczy”
„Finansowanie Nieruchomości”
„Kurier Finansowy”
„Europejski Doradca Samorządowy”

Wydania bieżące i archiwum.

Załącz konto BANKOWIEC na www.aleBank.pl.

Zapraszamy!

Informacje z pierwszej ręki. Wiedza, której potrzebujesz.

Nie ma banku na liście?
Skontaktuj się w sprawie przystąpienia do programu:

Centrum Prawa Bankowego i Informacji; ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 Warszawa
tel. 22 48 68 428 lub 22 48 68 426; bankowcy@alebank.pl

Miesięcznik Finansowy BANK
ul. Solec 101 lok. 5; 00-382
Warszawa tel. 22 629 18 72,
629 18 77 faks 22 629 18 72
redakcja@miesiecznikbank.pl
www.miesiecznikbank.pl

REDAKCJA
Stanisław Brzeg-Wieluński
– redaktor naczelny
tel. 22 821 97 02,
s.brzeg-wielunski@
miesiecznikbank.pl

Janusz Grobicki
zastępca redaktora naczelnego
tel. 22 821 97 02
j.grobicki@miesiecznikbank.pl

Marian Borycki
zastępca sekretarza wydawnictwa
– adiustacja i korekta
tel. 22 629 18 77
m.borycki@wydawnictwocpb.pl

WSPÓŁPRACOWNICY
Przemysław Barbrich, Grzegorz
Brudziński, Sławomir Dolecki, Maria
Dunin-Wąsowicz, Jacek Gieorgica,
Krzysztof Maciejewski, Maciej Małek,
Paweł Minkina, Karol Mórski, Jan
Osiecki, Andrzej Ratajczyk, Aleksander
Z. Rawski, Artur Rolak, Monika
Rotulska, Bohdan Szafranski, Wojciech
Sikorski, Jan K. Solarz, Jerzy Szygiel,
Marcin Szybski, Halina Tarasiewicz,
Marek Urbanik, Przemysław Wiśniew-
ski, Marcin Złoch, Jolanta Zombirt

PROJEKT LAYOUTU
Jarosław Skawiński,
Robert Wasilewski

**OPRACOWANIE GRAFICZNE,
SKŁAD I ŁAMANIE**
Robert Wasilewski

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY
Karol Mazan
tel. 22 891 03 60,
tel. kom. 512 151 989
k.mazan@miesiecznikbank.pl

Paweł Wyzkiewicz
tel. 22 891 03 60,
tel. kom. 692 388 492
p.wyzkiewicz@miesiecznikbank.pl

PRENUMERATA
Katarzyna Cechowska
tel. 22 623 84 53,
faks 22 629 18 72
k.cechowska@wydawnictwocpb.pl

RADA PROGRAMOWA
Jacek Bartkiewicz,
Tomasz Borecki,
Janusz Czarasty,
Mariusz Grendowicz,
Władysław I. Jaworski,
Krzysztof Kalicki, Jerzy Klee-
r, Ryszard Kokoszczynski,
Krzysztof J. Kurzydowski,
Wojciech Kwaśniak,
Andrzej Lech, Tadeusz Luty,
Michał Machlejd,
Krzysztof Pietraszkiewicz
(przewodniczący),
Jan K. Solarz,
Bogusław Smólski,
Jan Szambelańczyk,
Dariusz Zarzecki,
Jolanta Zombirt

WYDAWCA
Centrum Prawa
Bankowego
i Informacji Sp. z o.o.
ul. Kruczkowskiego 8
00-380 Warszawa

ZARZĄD:
Jacek Furga
– prezes zarządu
Dariusz Kozłowski
– wiceprezes zarządu
Andrzej Wolski
– wiceprezes zarządu
Waldemar Zbytek
– wiceprezes zarządu

*Andrzej Lazarowicz
– zastępca dyrektora,
sekretarz wydawnictwa

RACHUNEK BANKOWY
BZ WBK S.A., ul. Foksal 16,
00-372 Warszawa
Nr rachunku:
09 1500 1126 1211 2000
9691 0000

DRUK I OPRAWA:
Zakłady Graficzne
Taurus Roszkowscy sp. z o.o.

Prenumerata prowadzona jest na
terenie całego kraju. Można ją
zamawiać i przedpłać dokonywać:

- W redakcji:
tel./faks 22 629 18 72, lub
bezpośrednio ze strony internet-
owej: [www.miesiecznikbank.pl/
prenumerata.html](http://www.miesiecznikbank.pl/prenumerata.html)

- Instytucjonalną w oddziałach
firmy Kolporter S.A. na terenie
całego kraju. Informacje:
infolinia 0 801 205 555,
[www.kolporter-spolka-akcyjna.
com.pl/prenumerata.asp](http://www.kolporter-spolka-akcyjna.com.pl/prenumerata.asp).

- We wszystkich urzędach
pocztowych na terenie całego
kraj oraz przez listonoszy,
faksem – 0 91 431 46 04, lub
ze strony internetowej: [www.
poczta-polska.pl/prenumerata](http://www.poczta-polska.pl/prenumerata).

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

- Zamówienia na prenumeratę
realizowaną przez RUCH S.A.
w wersji papierowej i na e-wydania
można składać bezpośrednio na
stronie HYPERLINK „http://www.
prenumerata.ruch.com.pl” [www.
prenumerata.ruch.com.pl](http://www.prenumerata.ruch.com.pl). Ewen-
tualne pytania prosimy kierować
na adres e-mail: HYPERLINK

ślanych tekstów. Materiałów
niezaakceptowanych nie publikuje-
my i nie wynagradzamy. Redakcja
nie ponosi odpowiedzialności za
treść i poprawność językową za-
mieszczanych reklam. Reklamami
są także artykuły oznaczone jako:
promocja, prezentacja, artykuł
promocyjny i sponsorowany, stu-
dium przypadku lub umieszczone
w layoutie prezentacji. Wszelkie
prawa zastrzeżone.



Wydawca jest członkiem
Izby Wydawców Prasy

Copyright by Centrum
Prawa Bankowego i Informacji
Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona
przepisami prawa autorskiego.

Rozpowszechnianie w jakikolwiek
sposób bez zgody wydawcy jest
zabronione i podlega odpowie-
dzialności karnej.

Dostarczenie materiału przez auto-
ra do druku jest jednoznaczne z:
udzieleniem bezwarunkowej zgody
na jego publikację, akceptacją
stawek dotyczących honorariów
autorskich stosowanych przez Cen-
trum Prawa Bankowego i Informacji
Sp. z o.o. oraz udzieleniem Cen-
trum Prawa Bankowego i Informacji
Sp. z o.o. licencji niewyłącznej na
wykorzystanie tekstu w pismach
wydawanych przez Centrum Prawa
Bankowego i Informacji Sp. z o.o.

(wersje papierowe oraz elektronicz-
ne) oraz w celach promocyjnych
i reklamowych Centrum Prawa
Bankowego i Informacji Sp. z o.o.

Wydawca jest członkiem
Izby Wydawców Prasy

Copyright by Centrum
Prawa Bankowego i Informacji
Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona
przepisami prawa autorskiego.

Rozpowszechnianie w jakikolwiek
sposób bez zgody wydawcy jest
zabronione i podlega odpowie-
dzialności karnej.

NAKLAD: 3500 egz.



RYNEK FINANSOWY

Kronika

8–9

Wydarzenia z października 2013 r.

Łoża komentatorów

10–11

Jakie skutki dla gospodarki i sektora bankowego może wywołać zapowiadana nowelizacja ustawy o NBP?

Z pytaniem tym zwróciliśmy się do: **Piotra Bujaka**,
głównego ekonomisty Nordea Banku Polska S.A.;
Jarosława Janeckiego, głównego ekonomisty
w Societe Generale Polska; **Krzysztofa Kluzy** ze
Szkoly Głównej Handlowej i Getin Noble Banku S.A.;
Ignacego Morawskiego, głównego ekonomisty
PBP Banku S.A.; **Andrzeja Reterskiego**, prezesa
Domu Finansowego QS oraz **Dariusza Winka**,
głównego ekonomisty Banku BGŻ S.A.

Gospodarka po reformie OFE

12–16

Tematowi temu poświęciliśmy debatę redakcyjną.
Uczestniczyli w niej: główny ekonomista Banku
PKO BP **Radosław Bodys**, główny ekonomista
Polskiej Rady Biznesu **Janusz Jankowiak** i główny
ekonomista Banku Pekao S.A. **Marcin Mrowiec**.
Redakcję reprezentowali wiceprezes zarządu
Centrum Prawa Bankowego i Informacji nadzorujący
wydawnictwo **Andrzej Wolski**, redaktor naczelny MF
BANK **Stanisław Brzeg-Wieluński** oraz moderator
debaty redaktor **Grzegorz Brudziński**

RAPORT SPECJALNY: IT@BANK 2013 IT może spać spokojnie

18–24

Za nami kolejna edycja rankingu firm informatycznych
pracujących na potrzeby sektora finansowego
i instytucji publicznych. W aktualnej edycji ocenom
podlegały wyniki uzyskane w 2012 i pierwszym
półroczu 2013 r. W rankingu prezentujemy wyniki
46 firm, które nadesłały nam dane.

Więcej silników, mniej pomników

26–28

Banki efektywnie wspierają polską gospodarkę.
Nie zapominają też, jak ważna jest innowacyjność.

Stąd chętnie finansują wdrożenia. I wciąż będą
w takich przedsięwzięciach uczestniczyć – podkreśla
Krzysztof Pietraszkiewicz, prezes Związku
Banków Polskich

Recepta na recesję

30–31

Pracownicy działów IT w polskich bankach mogą spać
spokojnie. Wśród kilku tysięcy osób, które straciły
pracę w polskim sektorze finansowym, informatyków
właściwie nie ma. Są niezwykle potrzebni bankom
– twierdzi **Jacek Matwiejczyk**

Bank po drugiej stronie lustra

34–35

Jeszcze kilka lat temu banki dość skutecznie się
przed nią broniły. Dziś coraz mocniej interesują się
wirtualizacją – sprawdził to **Krzysztof Maciejewski**

Niewierny jak klient

40–41

Innowacje nie powinny być traktowane po
macoszemu lub być dziełem przypadku. Dzięki nim
można zyskać nowych klientów i zarabiać więcej niż
konkurenci – udowadnia to **Adam Żółt**

Cyberprzestępców nie trzeba się bać...

46–48

Komputery stacjonarne, laptopy, tablety, telefony
komórkowe podłączone do internetu, wirtualne
serwery i usługi sieciowe odgrywają coraz większą
rolę w biznesie i naszym codziennym życiu. Bardzo
często jednak stają się też celami ataków hakerskich
– informuje o tym **Sławomir Dolecki**

Wielokanałowa czujność

52–53

W warunkach trwającej konwergencji
wielokanałowych usług i produktów bankowych
zarządzanie bezpieczeństwem technologii mobilnych
to najpoważniejsze wyzwanie dla całego sektora
finansowego – przypomina **Janusz Grobicki**

Dane przekute w zyski

58–59

Big Data to źródło informacji, których analiza
umożliwia podejmowanie mądrzejszych decyzji,



efektywniejsze zarządzanie tak na poziomie strategicznym, jak i operacyjnym, a w konsekwencji wypracowanie przez bank wyższych zysków – przekonuje **Marcin Złoch**

Technologia szpiegowania? 62–63

Przetwarzanie dużych zasobów różnorodnych danych i uzyskiwanie w ten sposób atrakcyjnych dla prowadzenia biznesu informacji budzi wiele pytań i wątpliwości. Zwłaszcza że zachowanie prywatności stanowi ważny element naszej wolności. Kwestii tej przyjrzał się **Bohdan Szafrński**

Pracuj na własnym tablecie 66–67

56 proc. polskich firm zatrudniających powyżej 1000 osób wdrożyło już politykę BYOD (*bring your own device* – przynieś swoje własne urządzenie; chodzi o wykorzystywanie prywatnego sprzętu do wykonywania obowiązków służbowych). Czy jednak sprzęt mobilny jest dobrze chroniony – zastanawia się **Maciej Janeczek**

Bomba tykająca w kieszeni 70–71

Jeden udany atak na portal społecznościowy może zapewnić dostęp do ogromnej bazy danych osobowych. Zakończona powodzeniem próba przejęcia urządzenia mobilnego jest równoznaczna z wręceniem przestępcom kompletu danych dostępowych do banku – uważa **Andrzej Ostrowski**

Bankofony 74–75

W zamierzczliwych czasach na rynku szybkich płatności królował „przekaz telegraficzny”. Dziś w roli instrumentu płatniczego coraz częściej występuje telefon. Szczegóły zdradza **Karol Móraski**

Biedronka rozbija bank 84–86

Portugalska sieć handlowa uruchomiła w naszym kraju płatności mobilne iKASA w poniedziałek 21 października. W pierwszej kolejności do aliansu przystąpiły banki Alior, Getin oraz Pekao ze swoją

aplikacją PeoPay. Wszystko jednak wskazuje, że to dopiero początek płatniczej ekspansji – sugeruje **Igor Legenda**

Tam i z powrotem 88–89

Zabezpieczenie informacji jest sprawą kluczową dla każdej organizacji, jednak sektor finansowy jest szczególnie narażony na kradzież danych. Czasem utrata nawet najmniejszej ich ilości powoduje ogromne konsekwencje. Przestrzega przed tym **Zbigniew Marciniak**

BANK I KLIENT

Bankowcy w coraz lepszym nastroju 122–124

Październikowa ankieta wśród pracowników bankowych, przeprowadzona przez TNS Polska na zlecenie Związku Banków Polskich, wskazuje na polepszające się nastroje w sektorze. Zaobserwował to **Paweł Minkina**

Kosztowna obniżka 130–132

Wpływ z opłaty *interchange* finansują inne usługi bankowe, które są oferowane za darmo – takie jak konta czy same karty płatnicze. To pomaga w rozwoju obrotu bezgotówkowego i zwiększa ubankowienie społeczeństwa. Jej radykalne obniżenie może się okazać szkodliwe dla polskiego systemu bankowego – powiedział nam **Paweł Widawski**, dyrektor Zespołu Systemu Płatniczego i Bankowości Elektronicznej Związku Banków Polskich

Umiejętnie wykorzystywać wiedzę o kliencie 134–136

Uważam, że zdecydowana większość banków spółdzielczych nie dysponuje wystarczającą wiedzą o potrzebach swych klientów. A szkoda, bo można by ją z pożytkiem wykorzystać – powiedziała **Teresa Kudlicka**, prezes zarządu Banku Spółdzielczego w Płońsku, w rozmowie z **Przemysławem Barbrichem** i **Janem Osieckim**

Marketingowe dylematy 138–140

Są dwa działy w bankach, które cechują się żarłocznością pelikana. Są w stanie połknąć każdy budżet i natychmiast wołać o więcej. Chodzi o IT oraz marketing. Pochylił się nad tym **Grzegorz Brudziński**

PRAWO

Non omne quod licet, honestum est – czyli nie wszystko, co jest dozwolone, jest uczciwe 158–160

Institucja stosowana w obrocie gospodarczym, obecnie nazywana odwróconą hipoteką, jest umową dożywocia. Jest to umowa nazwana, określona w przepisach art. 908 i następnych *Kodeksu cywilnego*, i nie ma co do zasady z hipoteką nic wspólnego – wyjaśniają to **Piotr Gałązka** i **Paulina Jaciuk**

ZAGRANICA

Kredyt konsumencki między przegrzaniem a zamrożeniem 180–181

Dziś problemem numer jeden dla większości rosyjskich instytucji finansowych jest niebezpiecznie rozdmuchana bańka kredytów detalicznych. Sytuację opisuje **Monika Rotulska**

OPINIE

Migracja talentów 184

Talent to zdolność do nieustającego uczenia się i stosowania nabytej wiedzy w praktyce. Jest to dar losu. Talenty są rzadkie i wymagają specjalnej ochrony przed wrogim przejęciem. Czy potrafimy je wyłapywać – zastanawia się **Jan K. Solarz**

Mały chiński tygrys 185

Spiskowa teoria dziejów zakłada, że siłę danej gospodarki mierzą dopiero jej możliwości wybrnięcia z głębokiego kryzysu. Chiny na razie tego nie doświadczyły i nie wiadomo, jak z tym by sobie poradziły – podkreśla **Marek Rogalski**

Skromny, spokojny i... niepowtarzalny

28 października zmarł Tadeusz Mazowiecki. Człowiek, który w polskiej polityce wyznaczył zupełnie nowe, wciąż dla wielu niedoścignione, standardy. Uosobienie spokoju, cierpliwości i wrażliwości społecznej. Jedną z najważniejszych osób, dzięki którym doszło w Polsce do zmian ustrojowych.

O pierwszym premierze III Rzeczypospolitej napisano w ciągu minionych kilku dekad tysiące słów. Również w ostatnich dniach media przypominały jego działalność parlamentarną, opozycyjną i wreszcie rządową. Wszystko zostało już powiedziane. Oddając mu zasłużony hołd, postanowiliśmy więc spojrzeć na Tadeusza Mazowieckiego przez pryzmat wspomnień ludzi, którzy w różnych okresach swojego życia mieli z nim dość bliski kontakt. Do sentymentalnej podróży w czasie namówiliśmy Krzysztofa Pietraszkiewicza, prezesa Związku Banków Polskich oraz Włodzimierza Grudzińskiego, przewodniczącego Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych w ZBP.

Dwa wspomnienia. Dwie różne epoki. Dwa obrazy jednego człowieka. Choć perspektywa i okoliczności tych opowieści są całkowicie odmienne, to obraz, jaki się z nich wyłania, jest niesamowicie spójny. Nie ma żadnych wątpliwości, że to historia tego samego człowieka.

Włodzimierz Grudziński zetknął się po raz pierwszy z Tadeuszem Mazowieckim w czasie, gdy działacze opozycji przeżywali swój pierwszy prawdziwy triumf. Był rok 1980. „Solidarność” rosła w siłę, a Polacy poculi smak prawdziwej wolności. Nie takiej zakazanej i nielegalnej. Od

niepamiętnych czasów mogli publicznie manifestować swoje poglądy.

– Tadeusz Mazowiecki był już postacią bardzo znaną w kraju, jako parlamentarzysta, działacz społeczny i publicysta miesięcznika „Więź” – wspomina Włodzimierz Grudziński. – Jego teksty czytałem już w latach siedemdziesiątych, gdy byłem w środowisku tzw. opozycji demokratycznej. Jednak bezpośrednie kontakty z Mazowieckim nawiązałem dopiero w czasach „Solidarności”.

Wówczas właśnie, gdy entuzjazm Polaków był tak ogromny, pojawiły się różnice w postrzeganiu rzeczywistości. Działacze chcieli sięgać po więcej i zdobywać kolejne obszary wolności, grupa doradców związana z Tadeuszem Mazowieckim stała jednak na stanowisku, że ekspansję tę należy ograniczać i walczyć o rzeczy, które są realne i możliwie do spełnienia. Rodził się swoisty konflikt pomiędzy sercem i rozumem. Trwały poszukiwania rozwiązań, które pozwoli w sposób możliwie pokojowy stworzyć nową codzienność. Nową codzienność. Wszystko jednak brutalnie zakończył stan wojenny.

– Wydaje mi się, że ta polityka cierpliwości i ograniczonych roszczeń nie miała wówczas dla władz większego znaczenia, bo bez względu na przebieg wydarzeń stan wojenny i tak zostałby wprowadzony – uważa przewodniczący Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych w ZBP. – To jednak uświadomiło wszystkim, że ten

niezwykle spokojny i skromny człowiek w każdej sytuacji analizuje koszty społeczne podejmowanych działań. Był dobrym politykiem i wiedział, że nie nadszedł jeszcze czas, by nastąpiły prawdziwe przemiany.

Ówczesne spotkania w gronie zaufanych współpracowników potwierdzają wszystkie znane o Mazowieckim opinie – spokojny, wyważony, niewyrywny, wygłaszający bardzo przemyślane opinie.

– Nigdy nikogo nie przekrzykiwał, nawet podczas najbardziej burzliwej dyskusji, siedział, słuchał i analizował – wspomina Włodzimierz Grudziński. – Ale kiedy już zaczynał mówić, to wszyscy milkli i z ogromną uwagą słuchali. Nigdy nie musiał prosić o głos, czy domagać się posłuchania, jego opinie zawsze były dla wszystkich niezwykle ważne.

Stan wojenny ostudził nieco radykalizm opozycjonistów. Choć ciągle angażowali się w różne działania, to jednak był to okres pewnego uspokojenia nastrojów. Zdaniem przewodniczącego Komitetu ds. Standardów Kwalifikacyjnych w ZBP można nawet mówić o pewnym marazmie i ulatującej nadziei na szybką i realną zmianę ustroju:

– Aż nadszedł wreszcie rok 1988 i znowu rozpoczęły się strajki, do negocjacji włączyło się wiele autorytetów, a nawet Episkopat Polski – wspomina. – Nie udało się jednak doprowadzić do porozumienia i wówczas Mazowiecki pozostał w stoczni i przyłączył się do strajkujących. To było

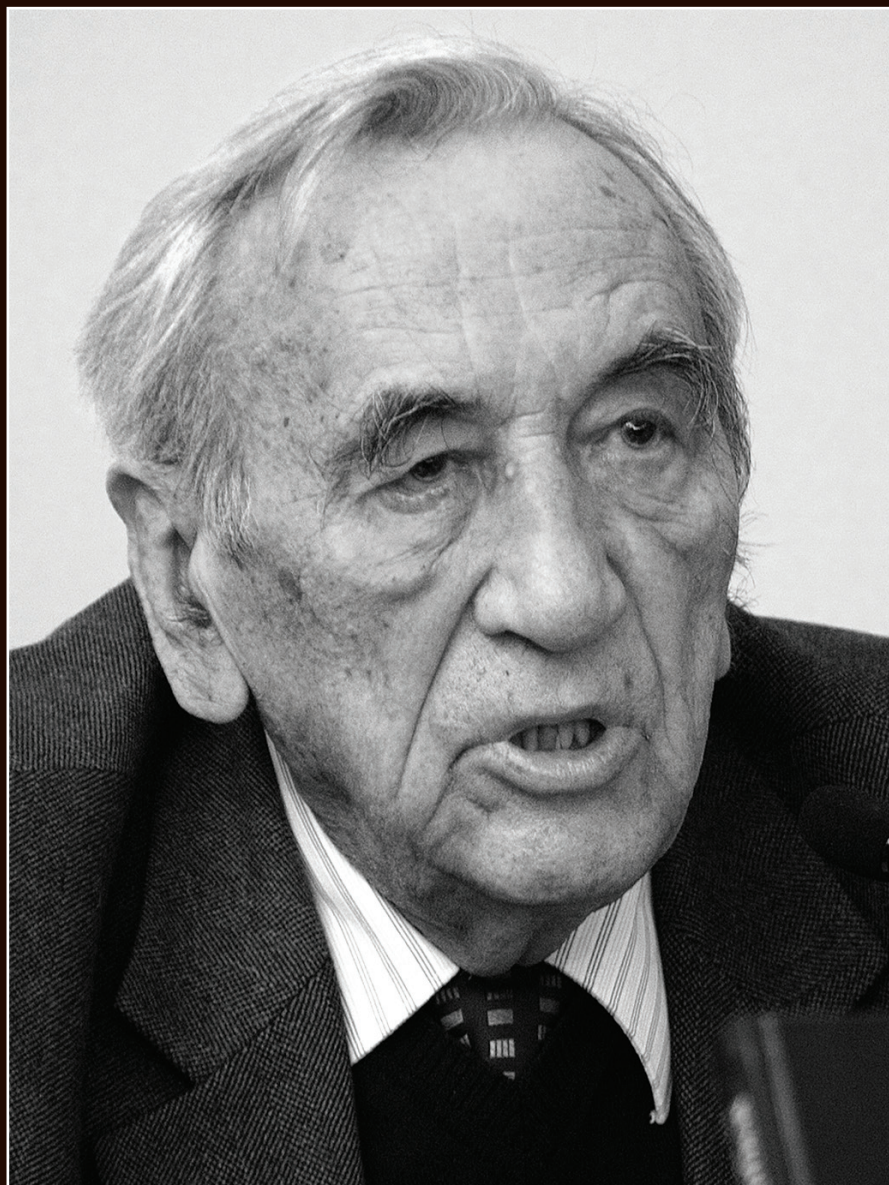
coś niesamowitego, zupełnie nieprzewidywalny zwrot wydarzeń. Dla wielu świadczyło to o akcie rozpacz z jego strony, dla mnie jednak dowodziło, że pojawia się nadzieja na nowe otwarcie, rodzi się perspektywa prawdziwych zmian. Poczulem się zupełnie tak, jak w roku 1980.

Wspomnienia prezesa Krzysztofa Pietraszkiewicza doskonale uzupełniają tę historię. Zaczynają się bowiem właśnie w roku 1988, gdy sytuacja w kraju nie budziła już żadnych wątpliwości, że zmiany wcześniej czy później, ale na pewno nastąpią. Trwały już prace nad ustawą o działalności gospodarczej o stowarzyszeniach, o udostępnieniu paszportów obywatelom. Jako młody pracownik Urzędu Rady Ministrów uczestniczył w pracach przygotowawczych do obrad Okrągłego Stołu. Zajmował się wówczas kwestiami ochrony zdrowia i spraw emerytalnych, pełniąc funkcję dyrektora gabinetu Przewodniczącego Komitetu Społeczno-Politycznego.

– Pamiętam swoje pierwsze spotkanie z człowiekiem, już wówczas legendą – wspomina prezes ZBP. – Wprowadzałem Pana Tadeusza do budynku URM z pominięciem wymaganych wówczas standardowych procedur kontrolnych. Z tamtego dnia pamiętam go jako niesamowicie wnikliwego obserwatora, żaden szczegół nie umykał jego uwadze, dokładnie obserwował ludzi i ich zachowania. Jednocześnie biło z niego ogromne doświadczenie, ale też życzliwość.

Krzysztof Pietraszkiewicz został sekretarzem stolika związkowego podczas obrad Okrągłego Stołu i spędzał w Pałacu Namiestnikowskim kilkanaście godzin dziennie. We wrześniu został zaproszony przez szefa URM Jacka Ambroziaka do dalszych prac już na rzecz tworzonego właśnie rządu.

– To był niesamowity czas budowania nowej rzeczywistości przez poszukiwanie kompromisów pomiędzy bardzo różnymi światopoglądami – mówi Krzysztof Pietraszkiewicz. – Premier Mazowiecki poruszał się w świecie polityki, gospodarki i problemów społecznych niezwykle ostrożnie, każdego dnia udowadniał, że wspólnym wysiłkiem można zmieniać kraj w sposób pokojowy, uwzględniając także koszty społeczne reform. Najlepszym sprawdzianem jego zasad były negocjacje z Rosjanami na



Fot. Wojciech Łączyński

temat wyprowadzenia wojsk radzieckich z Polski. Wszystko odbywało się spokojnie, bez obniżenia jakości naszych relacji, a jednak niezwykle skutecznie. Wzorcowo była też kształtowana nasza nowa polityka wobec Niemiec ze szczególnym wydarzeniem w postaci mszy pojednania w Krzyżowej.

Obaj panowie nie mają wątpliwości, że Tadeusza Mazowieckiego nie sposób wspominać tylko jako człowieka, nawet wybitnego. On bowiem tworzył i kształtował całe swoje otoczenie. Epokę, w której żył i pracował. Stworzył niepowtarzalny styl, który udzielał się jego współpracownikom i partnerom. Spokój, rozsądek, determinacja i wrażliwość społeczna, tak pożądana,

a jednocześnie tak często deficytowa w polityce, na zawsze pozostanie symbolem jego działalności opozycyjnej i pracy w rządzie.

Nie dziwi więc decyzja Związku Banków Polskich, który jedną z najbardziej prestiżowych nagród – „Kopernik Bankowy” przyznał właśnie jemu. Wręczono ją 26 listopada 2008 r. w czasie spotkania Klubu Polska 2015+. Nikt inny nie zasłużył bardziej na wyróżnienie za kreatywność, dociekliwość, odwagę i konsekwencję w budowaniu polskiej gospodarki, a w tym nowoczesnego sektora bankowego, jak Tadeusz Mazowiecki i jego współpracownicy z Leszkiem Balcerowiczem jako wicepremierem. ■

(Oprac. S.D.)



Fot. CPBil

**STANISŁAW
BRZEG-WIELUŃSKI**
redaktor naczelny
„Miesięcznika
Finansowego BANK”

Gorzki sukces?

Awans Polski na 45. pozycję w rankingu *Doing Business 2014*, ogłoszony przez Bank Światowy, jest dla wszystkich sporym zaskoczeniem, nawet jeśli w ciągu roku awansowaliśmy zaledwie o 3 miejsca. Ranking dotyczy aż 189 państw świata ocenianych według 10 kategorii, takich jak np. łatwość zakładania firm, wysokość kapitału początkowego, rozliczanie podatków. Tak czy inaczej pokonaliśmy m.in. Czechy, Słowację, Luksemburg, Hiszpanię, Węgry i zostaliśmy uznani za „regionalnego lidera”. Jeśli jest tak dobrze, to dlaczego tego nie odczuwamy? Odpowiedź daje raport OECD, oceniający wpływ polskiej biurokracji na stan gospodarki. Według niego przez wiele lat w proporcjach urzędników do zatrudnionych w gospodarce wyprzedzaliśmy wiele krajów, takich jak np. Włochy lub Hiszpania. Jednak od 2005 r. te proporcje uległy dramatycznemu odwróceniu: dziś to właśnie opieszałość ponad 400-tys. armii urzędników ma bezpośredni, negatywny wpływ na stan gospodarki! Zdaniem ekspertów OECD przez ostatnie dwa lata jej wydajność spadła o 8 proc., co bezpośrednio przekłada się na wysokość PKB oraz poziom zarobkowej emigracji młodych Polaków. Co więcej, międzynarodowi eksperci ostrzegają, że ta typowa dla UE „klasa próżniacza” jest tak silna, że politycy stają się jej zakładnikami podczas kolejnych wyborów. Jeżeli nic z tym nie zrobimy, wręcz legendarna zaradność i elastyczność Polaków niewiele nam pomogą. Co gorsza, tegoroczny wynik rankingu *Doing Business 2014* przez wielu będzie traktowany jako alibi na dalsze nicnierobienie.

*Stanisław
Brzeg-Wieluński*

Kronika

WYDARZENIA I WSKAŹNIKI

► Sejm nie przyjął wniosku o odrzucenie w pierwszym czytaniu rządowego projektu ustawy budżetowej na 2014 r. i skierował go do dalszych prac. Projekt przewiduje dalszy spadek wydatków względem PKB. Dochody państwa w przyszłym roku wyniosą 276 mld 912 mln 22 tys. zł, a wydatki nie będą wyższe niż 324 mld 637 mln 37 tys. zł. W efekcie deficyt ma nie przekroczyć 47 mld 725 mln 15 tys. zł.

► Dochody budżetu na koniec września wyniosły 204,4 mld zł. To 68,3 proc. planu na cały rok. Jednak sporo mniej niż przed rokiem o tej porze. Wtedy budżet miał prawie 73 proc. planu całorocznego. Z podatków pośrednich, czyli VAT i akcyzy, które są najważniejszym źródłem dochodów kasy państwa, budżet miał niecałe 129 mld zł (67 proc. planu całorocznego). Na koniec września 2012 r. z tych podatków do kasy państwa wpłynęło ponad 135 mld zł (69 proc. planu na cały rok).

► Dokładnie 787 mln zł dla polskich przedsiębiorców zamierzają łącznie uruchomić krajowe instytucje finansowe, które pozyskały wsparcie Komisji Europejskiej i Europejskiego Funduszu Inwestycyjnego w ramach 7. Programu Ramowego Unii Europejskiej.

Z proinnowacyjnej oferty kredytowej i leasingowej, w ciągu najbliższych dwóch lat, ma szanse skorzystać do tysiąca polskich firm. Doświadczenia obecnego programu będą też podstawą opracowania instrumentów zwrotnych nowej perspektywy finansowej UE. Siódmy program ramowy w zakresie badań i rozwoju technologicznego na lata 2007–2013 (7PR) jest największym programem ramowym UE i jednocześnie największym (54 mld euro) mechanizmem finansowania badań naukowych i transferu technologicznego w Europie.

RSI (instrument podziału ryzyka) udostępniony został 41 państwom (UE oraz stowarzyszone). Gwarancje UE dostępne są dla instytucji finansowych zarejestrowanych i działających na terenie tych państw. Obecnie w programie bierze udział 12 państw i 18 pośredników finansowych. Przypomnijmy, że w RSI nie ma alokacji krajowych – kandydaci na pośredników ze wszystkich państw uczestniczących w programie konkurują

o środki z tego samego budżetu i w trybie ciągłym. Instytucje, które zaproponują najciekawsze projekty, uzyskają akceptację KE oraz EFI i będą mogły wykorzystać środki RSI do rozwoju aktywności rynkowej. W Polsce trzy instytucje finansowe: Bank Pekao S.A., Deutsche Bank PBC S.A. oraz Raiffeisen Leasing Polska S.A. będą finansowały przedsiębiorców w ramach RSI. Polskie instytucje należą do grupy pierwszych w Europie pośredników finansowych tego programu. Jednocześnie Polska zajęła obok Włoch czołowe miejsce w grupie państw o największej liczbie pośredników finansowych programu.

Banki i instytucja leasingowa sfinansują koszty inwestycji innowacyjnych przedsiębiorców. Cel finansowania to inwestycje w środki trwałe i wartości niematerialne i prawne oraz dostarczenie kapitału obrotowego. Przedsiębiorcy będą mogli oczekiwać wsparcia w walucie krajowej lub w euro o równowartości od 25 tys. do 7,5 mln euro na 2–7 lat.

TRANSAKCJE

► Orange Polska podpisała z o2.pl umowę sprzedaży wszystkich akcji spółki Wirtualna Polska, o wartości nominalnej 4 zł każda. Akcje te stanowią 100 proc. kapitału zakładowego Wirtualnej Polski. Formalnie właścicielem wp.pl zostanie fundusz *private equity* Innova Capital, poprzez swoją spółkę European Media Holding S.à r.l. Wartość transakcji, która zostanie sfinalizowana na początku przyszłego roku, to 375 mln zł.

► Gazowe połączenia z Czechami, Danią, Litwą i ze Słowacją rozbudowa wyjść z Jamału i przedłużenie ukraińskiego ropociągu Odessa – Brody to część inwestycji w polską energetykę, które poparła UE. W latach 2014–20 Bruksela postanowiła wspierać głównie te inwestycje energetyczne, które będą służyć co najmniej dwóm państwom UE, przyczyniając się do budowy lub rozbudowy międzynarodowych sieci energetycznych, a także integracji państw UE i zwiększeniu konkurencyjności. Część inwestycji w branży elektroenergetycznej ma także sprzyjać zwiększeniu produkcji prądu ze źródeł odnawialnych, np. energii wiatrowej.

PRODUKTY

► W ramach kwoty gwarancji 22 mld zł resort finansów prognozuje, że BGK udzieli gwarancji obejmujących spłatę kredytów obrotowych na kwoty: 7,5 mld zł w roku 2013, 7,5 mld zł w 2014 oraz 5 mld zł w 2015 r. Gwarancje spłaty