

Fundusze
Inwestycje
Finansowanie

EDS

5 lat

CENA 30 zł
(w tym 8 proc. VAT)

numer 1(20)
styczeń – marzec 2012
NR INDEKSU 232149
ISSN 1897-7456

Europejski Doradca Samorządowy

Kwartalnik polskich samorządów i przedsiębiorstw komunalnych

TEMAT NUMERU

UEFA 2012



GDAŃSK



WARSZAWA



POZNAŃ



WROCŁAW



WSZYSCY JESTEŚMY GOSPODARZAMI

Powierzenie przez UEFA zadania zorganizowania rozgrywek finałowych Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej to nie tylko zaszczyt, ale przede wszystkim odpowiedzialność za całość zagadnień związanych z organizacją imprezy. s. 6

SAMORZĄDOWA AKADEMIA UMIEJĘTNOŚCI

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. (spółka zależna Związku Banków Polskich) i kwartalnik „Europejski Doradca Samorządowy” wraz z Centrum Rozwiązań Menedżerskich S.A. – najstarszą w Polsce akredytowaną organizacją szkoleniową ATO i doradcą ACO – utworzyły Samorządową Akademię Umiejętności – SAU. s. 34





PRZEWODNICZĄCY RADY

Krzysztof Pietraszkiewicz

Prezes Związku Banków Polskich

Rada Programowa Kwartalnika
„Europejski Doradca Samorządowy
Fundusze-Inwestycje-Finansowanie”



Elżbieta Bieńkowska

Minister Rozwoju Regionalnego



Paweł Adamowicz

Prezes Unii Metropolii Polskich,
Prezydent Gdańska



Dr Irena Herbst

Prezes Zarządu Centrum
Partnerstwa Publiczno-Prywatnego



Mariusz Poznański

Przewodniczący Związku Gmin
Wiejskich RP,
Wójt Gminy Czerwonak



Prof. Piotr Błędowski

Dyrektor Instytutu
Gospodarstwa SGH



Danuta Jabłońska

Prezes Zarządu BDKM
Grupa Doradcza Sp. z o.o.



Jerzy Jacek Rybiński

Prezes Polskiego Stowarzyszenia
Beneficjentów Funduszy
Pomocowych



Zbigniew Boczek

Wiceprezes Zarządu
Stowarzyszenia Inżynierów
Doradców i Rzeczników



Poseł Dawid Jackiewicz

Zastępca Przewodniczącego
Komisji Skarbu Państwa



Klaudia Sanetra-Reut

Dyrektor Europejskiej Wszechnicy
Samorządowej



Stanisław Bodys

Wiceprezes Unii Miasteczek Polskich,
Burmistrz Rejowca Fabrycznego



Karol KarSKI

Rzecznik Dyscypliny
Prawa i Sprawiedliwości



Mariusz Sebastian Witczak

Członek Rady Krajowej
Platformy Obywatelskiej



Prof. Elżbieta Chojna-Duch

Dyrektor Centrum Studiów
Samorządu Terytorialnego
i Rozwoju Lokalnego UW
Członek Rady Polityki Pieniężnej



Marzena Kempieńska

Wiceprezes Zarządu Związku
Powiatów Polskich, Starosta Świecia



Senator Edmund Wittbrodt

Przewodniczący Komisji Spraw
Unii Europejskiej



Prof. Katarzyna

Duczkowska-Małysz

Kierownik Katedry Rozwoju
Obszarów Wiejskich SGH



Tomasz Koproń

Wiceprezes Polskiej Izby
Firm Szkoleniowych



Prof. Jolanta Zombirt

Kierownik Zakładu Systemu
Finansowego UE w Instytucie
Europeistyki Uniwersytetu
Jagiellońskiego



Bronisław Dutka

Polskie Stronnictwo Ludowe



Jan Kozłowski

Poseł do Parlamentu
Europejskiego

Prof. Jacek Szlachta

Katedra Ekonomii Rozwoju
i Polityki Ekonomicznej SGH



Dr hab. Ewa Freyberg

Prof. SGH,
Kolegium Gospodarki Światowej



Poseł Maks Kraczkowski

Zastępca Przewodniczącego
Komisji Gospodarki

Prof. Alojzy Zalewski

Kierownik Katedry Ekonomiki
i Finansów Samorządu
Terytorialnego SGH



Ryszard Grobelny

Prezes Związku Miast Polskich,
Prezydent Poznania



Tomasz Wojciech Misiak

Członek Rady Nadzorczej
HAWA S.A.

DORADCY EDS:

Jacek Piechota, Andrzej Ryński,
Jerzy Szmit, Marek Waszkowiak
Ludwik Węgrzyn



Andrzej Grzyb

Poseł do Parlamentu Europejskiego



Dr Jan Olbrycht

Członek Komisji Rozwoju
Regionalnego Parlamentu
Europejskiego

Są powody do dumy

Uwadze Państwa nie uszła z pewnością zmiana winiety. Powody do zmian były dwójakie. Poza naturalnym dążeniem do odświeżenia marki, a mamy nadzieję, że po pięciu latach funkcjonowania „Europejskiego Doradcy Samorządowego” na rynku czytelniczym stajemy się marką, nie tylko rozpoznawalną, ale kojarzoną ze wszystkim, czym żyją samorządy i środowiska z nimi współdziałające, zaś w tej liczbie instytucje finansowe z bankami na czele. Drugi, w wymiarze chronologicznym daleko bardziej znaczący, to 20-lecie Centrum Prawa Bankowego i Informacji – spółki zależnej Związku Banków Polskich. Domena naszego wydawcy ulegała na przestrzeni tych lat zmianom, tak jak zmieniał się rynek i jego potrzeby. Tym, co pozostało niezmiennie, to dążenie do nieustannego doskonalenia form i metod komunikacji z otoczeniem, rozpoznawanie jego potrzeb i dostarczanie nowych, coraz bardziej skutecznych propozycji zmieniania otaczającej nas rzeczywistości. Kolejnym tego przejawem było powołanie wspólnie z Centrum Rozwiązań Menedżerskich – Samorządowej Akademii Umiejętności, o czym w numerze Zbigniew Wierzbicki. Jak wiele nowych zadań niesie rozpoczęty rok, obrazuje relacja piszącego te słowa ze spotkania samorządowców Warmii i Mazur. Za zadanie o bezprecedensowym w dziejach Polski wymiarze uważamy również zbliżające się, w chwili,



gdy numer trafia do Państwa, do inauguracji pozostało 100 dni, Mistrzostwa Europy w Piłce Nożnej. O przebiegu i wynikach imprezy, w wymiarze społecznym, wizerunkowym, organizacyjnym, ekonomicznym i finansowym w znacznej mierze zdecydują polskie samorządy. Stan przygotowań miast gospodarzy oraz formalnoprawne aspekty zabezpieczenia przebiegu i bezpieczeństwa imprezy, o czym Urszula Kruszevska, potraktowaliśmy jako temat przewodni tego wydania. Innowacje obecne są stale na naszych łamach, bez nich bowiem nie ma postępu i konkurencyjności – prezentuje Anna Kucharczyk, tym razem na przy-

kładzie Włoch, o ile bowiem kraj ten przeżywa turbulencje, o tyle tamtejsze samorządy dostarczają przykładów godnych naśladowania. Nie przypadkiem dostrzegają to w Świętokrzyskiem, gdzie niespełna 40-letni gospodarz województwa marszałek Adam Jarubas dobiera równie jak on młodych i dynamicznych współpracowników. Zupełnie inne oblicze samorządu obrazuje publikacja pióra Bogdana Sadeckiego, gdzie problemy wynikające z eksploatacji śląskich kopalń rzutują na możliwości rozwojowe aglomeracji. Łatwo nie będzie, to już wiemy. Od nas samych zależy jednak, czy sprostać wyzwaniom, w wymiarze lokalnym, ogólnokrajowym, europejskim wreszcie. Bowiem czasy kryzysu również w sferze finansów publicznych rodzą dwójakie pokusy. Albo odwrócenia w czasie bolesnych, lecz koniecznych dla uzdrowienia sytuacji kroków, albo zamykania się w kręgu lokalnych spraw i problemów z nadzieją, że jakoś to będzie. Tymczasem gra idzie o miliardy, które w przeważającej mierze trafić mogą do samorządów właśnie, o czym przypomina w nawiązaniu do niedawno zakończonej prezydentencji Minister Rozwoju Regionalnego Elżbieta Bieńkowska. Zapraszamy do lektury!

Henryk Motek

PARTNERZY



TEMAT NUMERU

Euro2012

Wszyscy jesteście gospodarzami

18 kwietnia 2007 r. Prezydent Unii Europejskiej Związków Piłkarskich UEFA – Michel Platini przedstawił decyzję Komitetu Wykonawczego dotyczącą wyboru Polski i Ukrainy² jako gospodarzy turnieju finałowego Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej w 2012 r. Od tego momentu staliśmy się współodpowiedzialni za zorganizowanie oraz godne reprezentowanie naszego kraju wobec wszystkich uczestników i gości, którzy będą brali udział w EURO 2012.

Urszula Kruszevska

6–9

Wyższa poprzeczka dla Gdańska

Gdańsk podczas EURO 2012 będzie nie tylko areną zmagani grupowych, ale miejscem rozegrania jednego z meczów ćwierćfinałowych. To dodatkowe wyzwanie, tym więcej że mecz Polska–Niemcy rozegrany 6 września minionego roku na PGE Arenie pokazał, jak wiele zostało do zrobienia w obszarze infrastruktury transportowej, ale przecież nie tylko.

Maciej Małek

10–11

Poznań był pierwszy

Poznań, jedno z polskich miast gospodarzy podczas EURO 2012, będzie gościł drużyny Włoch, Chorwacji i Irlandii. Różny poziom i dokonania piłkarskie, temperamento, ale z pewnością nie zabraknie emocji i... licznych grup kibiców, którzy zechcą na miejscu dopingować swoich ulubieńców.

Krystyna Chodowska

12–13

Wrocław przed czeskim „najazdem”

Podczas EURO 2012 we Wrocławiu zaplanowano trzy mecze fazy grupowej z udziałem reprezentacji Czech. Pół biedy mecze z Rosją czy Grecją, ale trzeci i ostatni mecz-decydujący o ewentualnym wyjściu z grupy to mecz Czechy–Polska. Według szacunków władz miasta 16 czerwca do Wrocławia może przybyć nawet 150 tys. kibiców futbolu.

Maciej Mitręga

14–16

Warszawa wizytówką imprezy i całego kraju

Warszawa będzie miejscem inauguracji EURO 2012. To tutaj bowiem, 8 czerwca o godz. 18.00 reprezentacja Polski otworzy turniej meczem z Grecją na Stadionie Narodowym, który póki co ma nie najlepszą prasę, a w momencie oddawania numeru do druku nie było pewności, czy po blamażu związanym z odwołaniem meczu o Superpuchar pomiędzy Wisłą Kraków i stołeczną Legią próba generalna, tj. mecz Polska–Portugalia, doszedł do skutku.

Anna Żurek

17–19

KRAJ

Coraz więcej pytań czeka na odpowiedź

W ostatniej dekadzie stycznia w olsztyńskim hotelu Park spotkali się samorządowcy z Warmii i Mazur. Okazją do rozmowy, której mogliśmy się przysłuchiwać dzięki zaproszeniu wystosowanemu przez panią wójt Pozezdrza Marzenę Supranowicz – przewodniczącą zarządu, było Zgromadzenie Związku Gmin Warmińsko-Mazurskich.

Maciej Małek

22–24

Samorządy i kopalnie – nie zawsze im po drodze

Górnictwo to trudna branża, pomimo że jest i będzie zapotrzebowanie na węgiel. Wyróbka górnictwa często znajdują się pod osiedlami mieszkaniowymi, dlatego spółki węglowe „od zawsze” miały świadomość odpowiedzialności, która na nich spoczywa. Pomimo to relacje górnictwa i społeczności lokalnych często wyznaczają nie argumenty, lecz emocje. Między firmami górniczymi a samorządami dochodzi bowiem do poważnego konfliktu interesów.

Bogdan Sadecki

25–27

DORADZAMY I INFORMUJEMY

Pochwała nie gryzie – nie bójmy się chwalić

O motywacji można by pisać dziesiątki artykułów. To pasjonujące zjawisko, które stanowi fundament wszelkiej ludzkiej aktywności. Paliwo, bez którego nawet najlepszy samochód nie jest w stanie jechać. W tej publikacji jednak chciałabym się skupić na jednym z rodzajów motywowania innych – tzw. motywacji pozytywnej, zwanej po prostu uznaniem, chwaleniem itp.

Agnieszka Kubicka

30–31

Nowy projekt Europejskiego Funduszu Rozwoju Wsi Polskiej

Fundacja Europejski Fundusz Rozwoju Wsi Polskiej rozpoczyna pilotażowy program edukacji ekonomicznej pt. „Na własne konto”. Program skierowany jest do uczniów szkół gimnazjalnych z gmin wiejskich i miejsko-wiejskich.

32

NOWOCZESNY SAMORZĄD

Samorządowa Akademia Umiejętności

Od 2010 r. rozpoczął się okres konfrontacji dotychczasowego sposobu funkcjonowania JST z nowymi wyzwaniami. Uwarunkowania budżetowe wynikające z krytycznej sytuacji sektora finansów publicznych, nowe regulacje odnoszące się do budżetów JST, a także wymogi związane z nową perspektywą finansową UE, jak też radykalne zmiany zachodzące w społecznościach lokalnych, stawiają menedżerów samorządowych wobec nowych wyzwań.

Zbigniew Wierzbicki

34–39

Polskie gminy wobec rewolucji energetycznej

Samochód elektryczny jest niewątpliwie przyszłością światowego rynku motoryzacyjnego. Producenci pojazdów są świadomi, że ten, który wyjdzie naprzeciw z rozwiązaniem alternatywnym, tańszym i nie mniej niezawodnym od pojazdu spalinowego, może stać się liderem branży motoryzacyjnej.

Cezary Szyjko

40–45

UNIA

Stawką są miliardy

Już na etapie przygotowań do polskiej prezydencji wiedzieliśmy, że drugie półrocze 2011 r. będzie obfitować w istotne dla przyszłości Unii Europejskiej wydarzenia. Podczas naszego przewodnictwa rozpoczęły się negocjacje projektu nowego budżetu Unii na lata 2014–2020 oraz propozycji rozporządzeń Komisji określających zasady działania Funduszy Europejskich. Okazaliśmy się ich sprawnym moderatorem. Teraz wkraczamy do gry jako uczestnik debaty. Będziemy twardo walczyć o polskie interesy.

Elżbieta Biernikowska

46–48

W przededniu wolnego rynku gazu

Polska prezydencja wniosła znaczący wkład w zdefiniowanie zewnętrznej polityki energetycznej UE. Zmieniająca się sytuacja na globalnym rynku energii stawia przed Europą kolejne wyzwania wymagające wspólnego, pogłębionego wysiłku państw członkowskich na rzecz realizacji celów unijnej polityki energetycznej wyznaczonych w traktacie z Lizbony.

Cezary Szyjko

50–53

Wdrażanie innowacji na przykładzie Włoch

Unia Europejska w strategii Europa 2020 postawiła sobie za cel, m.in. ustanowienie Unii Innowacji, co z kolei ma przełożyć się na wzrost gospodarczy i powstanie stałych i dobrze opłacanych miejsc pracy, które sprostają wyzwaniom globalizacji, a skoordynowane badania naukowe umożliwią skuteczną walkę ze zmianami klimatycznymi oraz wpłyną na poprawę bezpieczeństwa energetycznego, żywnościowego i zdrowotnego mieszkańców Wspólnoty.

Anna Kucharczyk

54–59

EUROPEJSKI DORADCA SAMORZĄDOWY FUNDUSZE – INWESTYCJE – FINANSOWANIE

ul. Solec 101 lok. 5, 00-382 Warszawa
tel. 22 629 18 77, faks 22 629 18 72
redakcja@doradcasamorzadowy.pl
www.doradcasamorzadowy.pl

REDAKCJA

Maciej Małek – redaktor naczelny
e-mail: m.malek@wydawnictwocpb.pl
tel. 22 629 18 77

WSPÓŁPRACOWNICY

Stanisław Brzeg-Wieluński, Elżbieta Chojna-Duch,
Norbert Jeziolowicz, Anna Kaczmarczyk,
Stanisław Kaszuba, Piotr Kotelnicki, Izabela Krasowska,
Urszula Kruszevska, Anna Kucharczyk,
Barbara Nosal-Biesiadecka, Jerzy Małkowski,
Kamila Orzechowska-Przybyła, Wiesław Waliszewski,
Grażyna Urbańska, Zbigniew R. Wierzbicki,
Bogdan Sadecki, Cezary Szyjko

KOREKTA

Marian Borycki, m.borycki@wydawnictwocpb.pl

PROJEKT GRAFICZNY

Sebastian Kabański, Maciej Grabowski

GRAFIK, DTP

Maciej Grabowski, grabowski@inbox.com

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY

Karol Mazan, tel. 512 151 989
k.mazan@wydawnictwocpb.pl
Paweł Wyzkiewicz, tel. 692 388 492
p.wyzkiewicz@wydawnictwocpb.pl

PRENUMERATA

Magdalena Sopiela, tel. 22 696 64 90
m.sopiela@wydawnictwocpb.pl

WYDAWCA

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.
ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 Warszawa

ZARZĄD

Teresa Hildebrand-Wrzesień – prezes zarządu
Jacek Furga – wiceprezes zarządu
Dariusz Kozłowski – wiceprezes zarządu
Andrzej Wołski – członek zarządu, dyrektor zarządzający
Waldemar Zbytek – członek zarządu, dyrektor zarządzający
Andrzej Lazarowicz – zastępca dyrektora, sekretarz wydawnictwa

RACHUNEK BANKOWY

Filia KB SA nr 2 w Warszawie – III O/Warszawa, ul. Foksal 16
Nr rachunku 09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUK I OPRAWA

ArtDruk Kobylka

Zdjęcia na okładce: www.fotolia.com

IZBA WYDAWCÓW PRASY



Wydawca jest członkiem
Izby Wydawców Prasy

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótności i adiacji nadesłanych tekstów. Materiałów niezaakceptowanych nie publikujemy i nie wynagradzamy. Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść i poprawność językową zamieszczanych reklam. Reklamami są także artykuły oznaczone jako: promocja, prezentacja, artykuł promocyjny i sponsorowany. Wszelkie prawa zastrzeżone. Copyright by Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona przepisami prawa autorskiego. Rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób bez zgody wydawcy jest zabronione i podlega odpowiedzialności karnej. Dostarczenie materiału przez autora do druku jest jednoznaczne z udzieleniem bezwarunkowej zgody na jego publikację, akceptację stawek dotyczących honorariów autorskich stosowanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. oraz udzieleniem Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. licencji niewyłącznej na wykorzystanie tekstu w pismach wydawanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. (wersje papierowe oraz elektroniczne) oraz w celach promocyjnych i reklamowych Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.



Portal aleBank.pl to profesjonalny serwis o tematyce ekonomicznej, skierowany do sektora finansowego, samorządowców, przedsiębiorców oraz indywidualnych odbiorców produktów finansowych.

Na stronie m.in.:

- ☑ aktualności z zakresu gospodarki, finansów, bankowości, kadr i samorządów,
- ☑ komentarze, wywiady, blogi, opinie ekspertów, raporty,
- ☑ bieżące wydania on-line specjalistycznych pism: Miesięcznik Finansowy BANK, Nowoczesny Bank Spółdzielczy, Europejski Doradca Samorządowy, Kurier Finansowy, Finansowanie Nieruchomości,
- ☑ archiwum tysięcy eksperckich artykułów z ww. pism.

Współpracujemy z najważniejszymi instytucjami polskiego rynku finansowego, uczelniami ekonomicznymi oraz samorządami. Tworząc portal aleBank.pl oraz ww. pisma współpracujemy z ekspertami związanymi z instytucjami rynku finansowego, takimi jak Narodowy Bank Polski, Komisja Nadzoru Finansowego, Ministerstwo Finansów, komisje parlamentarne, Związek Banków Polskich i inne branżowe izby gospodarcze, banki, ośrodki badania opinii i analiz. Dbamy o to, aby prezentowane materiały i opinie były wszechstronne i prezentowały różne punkty widzenia.

Informacje z pierwszej ręki
Wiedza, której potrzebujesz

