

6/2009

czerwiec 2009

NBS

Nr indeksu 374164
ISSN 1644 - 5325

Cena 19 zł
(w tym 7% VAT)

Nowoczesny Bank Spółdzielczy



Nagrodzony kapitał i wartości s. 4

Forum Technologii BS:
Mniej marmurów
i papieru s. 10

Jak dokręcać śrubę,
żeby nie urwać
gwintu? s. 24

NUK w banku spółdzielczym:
Nowy biznes,
stare dekoracje s. 26



Każdy podejmuje ryzyko...

Testy warunków skrajnych wskazują na potrzebę interwencji

Ben Bernanke, prezes Rezerwy Federalnej ostrzegł w czwartek 7 maja, że wyniki testów warunków skrajnych, przeprowadzone w 19 największych amerykańskich bankach torują drogę organom nadzoru do dalszych interwencji.*

Europejskie banki powinny przeprowadzić testy warunków skrajnych

Międzynarodowy Fundusz Walutowy podał do wiadomości we wtorek 12 maja, że Europa powinna pójść w ślady Stanów Zjednoczonych, przeprowadzając testy warunków skrajnych w poszczególnych bankach.*

Rekomendacja S Komisji Nadzoru Bankowego (cz.13)

Co najmniej raz w roku, bank powinien analizować wpływ ryzyka kursowego na jakość zarówno portfela ekspozycji kredytowych zabezpieczonych hipotecznie, jak i nieruchomości stanowiących zabezpieczenie.



Przedmiotem oceny sposobu identyfikacji i pomiaru ryzyka w ramach procesu Badania i Oceny Nadzorczej (BION) jest testowanie warunków skrajnych dla:

- ryzyka kredytowego,
- ryzyka rynkowego w portfelu bankowym,
- ryzyka płynności.

Def2000/WPR

Bezpieczeństwo w każdych warunkach

*w/g Financial Times

Spis treści

Nagrodzony kapitał i wartości Gala Krajowego Rankingu „Wyróżniające się banki spółdzielcze”	4
Monitor spółdzielczy	6
Mniej marmurów i papieru I Forum Technologii Banków Spółdzielczych	10
Lojalność klienta musi być weryfikowana Krzysztof Pietraszkiewicz, prezes ZBP	14
„Teraz Polska” dla Spółdzielczej Grupy Bankowej	18
Krajobraz po konsolidacji	22
Jak dokręcać śrubę, żeby nie urwać gwintu? Relacja z konferencji BFG i FRBS w Rawie Mazowieckiej	24
Nowy biznes, stare dekoracje NUK w banku spółdzielczym (15)	26
Spór o konta osobiste Wojna z gotówką (45)	30
Nowy kredyt technologiczny Fundusze europejskie – jak szukać, żeby znaleźć? (44)	36
Sygnały	38
Od nędzy do pieniędzy Schulze-Delitzsch pionier spółdzielczości bankowej	40
Rekomendacje na kryzys	44
Opinie zawieszone w sieci	46



Nowoczesny Bank Spółdzielczy

UL. SOLEC 101 LOK. 5; 00-382 WARSZAWA
TEL./FAXS 022 629 18 72

REDAKCJA

GRZEGORZ KREKORA, REDAKTOR NACZELNY

PROJEKT GRAFICZNY, DTP

MACIEJ GRABOWSKI, GRABOWSKI@INBOX.COM

ADJUSTACJA I KOREKTA

MARIAN BORYCKI

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY

PAWEŁ WYŻKIEWICZ (TEL. 0 692 388 492)

P.WYŻKIEWICZ@WYDAWNICTWOCPB.PL

KAROL MAZAN (TEL. 0 512 151 989)

K.MAZAN@WYDAWNICTWOCPB.PL

PRENUMERATA

MAGDALENA SOPIELA (TEL. I FAXS 022 696 64 90)

M.SOPIELA@WYDAWNICTWOCPB.PL

WYDAWCA

CENTRUM PRAWA BANKOWEGO I INFORMACJI SP. Z O.O.

UL. KRUCZKOWSKIEGO 8; 00-380 WARSZAWA

IZBA WYDAWCÓW PRASY



WYDAWCA

JEST CZŁONKIEM

IZBY WYDAWCÓW PRASY

ZARZĄD:

TERESA HILDEBRAND-WRZESIEŃ – PREZES ZARZĄDU

JACEK FURGA – WICEPREZES ZARZĄDU

DARIUSZ KOZŁOWSKI – WICEPREZES ZARZĄDU

WALDEMAR ŻBYTEK – DYREKTOR WYDAWNICTWA

ANDRZEJ LAZAROWICZ – ZASTĘPCA DYREKTORA

RACHUNEK BANKOWY

FILIA KB SA NR 2 W WARSZAWIE – III O/WARSZAWA, UL. FOKSAL 16

39 1500 1126 1211 2008 6067 0000

DRUKARNIA

ARTDRUK, KOBYLKA, WWW.ARTDRUK.COM

ZDJĘCIA NA OKŁADCE: CPBił, WWW.FOTOLIA.COM

REDAKCJA ZASTRZEGA SOBIE PRAWO DO SKRÓTÓW I ADJUSTACJI NADESŁANYCH
TEKSTÓW. NIE PONOSI ODPOWIEDZIALNOŚCI ZA TREŚĆ ZAMIESZCZONYCH REKLAM.
WSZELKIE PRAWA ZASTRZEŻONE

Tajne przez poufne



Fot. archiwum

WŚRÓD DZIESIĘCIU PLAG, KTÓRE BÓG SPUSZCIŁ
ONGIŚ NA EGIPT, BYŁA PLAGA ŻAB. BYĆ MOŻE NIEWINNE

TO ZWIERZĘ JEST DOLEGLIWE, GDY WYSTĘPUJE W MASIE, ALE CHĘTNIE ZAMIE-
NIŁBYM NA DOPUST ŻABI NIEJEDNĄ Z POLSKICH PLAG ROKU 2009. NA PRZYKŁAD
BEZINTERESOWNĄ ZAWIŚĆ.

Jeszcze nie wiemy najważniejszego: z jakim przyjęciem naszych Czytelników
spotkał się poprzedni numer NBS, inny od wszystkich, luksusowy, o zwiększo-
nej objętości, poświęcony Krajowemu Rankingowi „Wyróżniające się banki
spółdzielcze”. Być może kogoś zirykowało to, że jego bank nie zdobył najwyż-
szych laurów i nie otrzymał statuetki. No cóż, w przeciwieństwie do podobnych
konkursów, w naszym o klasyfikacji decydowały dane finansowe z nadesłanych
ankiet i „nieczuły” na sympatie i antypatie program komputerowy.

Nie znając jeszcze dobrej czy złej opinii o rankingu – cieszymy się na razie,
czym możemy. A powody do zadowolenia mamy niewątpliwe. Inicjatywa
redakcji i wydawcy, by przybliżyć opinii publicznej osiągnięcia najlepszych
w kraju banków spółdzielczych spotkała się z bardzo życzliwym oddźwiękiem
w branżowych mediach, chociaż – dodajmy – nie wszystkich.

Niezwykłe oszczędne okazały się wortale banków zrzeszających. Oczywi-
ście, że nie mogło być w nich wyczerpujących informacji, ponieważ jest tam
miejsce tylko na sygnał, zachętę do poczytania... Akurat jednak do poczyta-
nia, przepraszam czego? Po jakie to medium miałby sięgnąć oglądając strony
internetowej jednego z banków zrzeszających, skoro nie znalazła się na niej
nawet informacja, kto zorganizował ranking. Napisano o nim, unikając tyleż
starannie, co sztucznie tytułu naszego miesięcznika. Tajne przez poufne.

Każdy człowiek obdarzony zdrowym rozsądkiem zapyta, po co zawracać
ludziom głowę, kiedy nie chce się powiedzieć, o czym jest mowa. Głupio
jakoś i niefortunnie. A jednak czyjaś ręka wykresliła z informacji nazwę „No-
woczesny Bank Spółdzielczy”, nie bacząc, że odbiera sens istnienia swojego
przekazu. Dlaczego wykresliła – łatwo się tego domyślić.

Przypadek, o którym mowa – nasz przypadek – jest dość znamien-
ny i tym dziwniejszy, że podczas uroczystości rankingu w wystąpieniach pań
oraz panów prezesów nie było żadnych przemiotników wartościujących mie-
sięcznik NBS. Nikt nam nie kadził, że pismo jest wspaniałe, wybitne, mądre.
Mówiono – i słusznie – o dorobku i sukcesach banków spółdzielczych – wła-
ścicieli banków zrzeszających. Koncentrację wysiłków w pracy na intrygach
i manipulacji nazywa się, zapamiętajmy to – „stopą zawiści”. Nie ma żadnej
statystyki, ale z obserwacji sądząc, nieszczęsna stopa wciąż u ludzi rośnie...

„Ty synku kuferek trzymaj zamknięty i swoje myśl” – mawiały kie-
dys matki wyprawiające dzieci w świat. Jest jeszcze w środowisku banko-
wym dużo zamkniętych kufereków w intelektualnym i moralnym sensie.
Jest jeszcze wiele przypadków, kiedy na oficjalnych spotkaniach mówi się
jedno, a potem „u siebie” rządzi po swojemu. I niestety często bywa to
gorzkie tango retro z intrygą w tle, oderwane od profesjonalnego Public
Relations oraz racjonalnych standardów, które powinny obowiązywać w
jednej spółdzielczej drużynie..

Grzegorz Krekora