

# Za sukcesem kryje się ciężka praca

Z Józefem Kaczmarkiem, burmistrzem miasta Uniejów, rozmawia Przemysław Puch, redaktor naczelny kwartalnika „EDS – Europejski Doradca Samorządowy”

Uniejów nieodmiennie zajmuje wysokie pozycje we wszystkich rankingach dotyczących stopnia wykorzystania funduszy europejskich. Co decyduje o tym, że jesteście notowani tak wysoko?

Wysokie pozycje gminy Uniejów w rankingach to wynik przede wszystkim ciężkiej pracy i efekt finalizacji projektów, które rozpoczęliśmy w 2004 r. Za sukcesem kryje się ciężka praca. Aby była możliwa realizacja projektów, gmina musiała przeprowadzić wykup i scalanie gruntów pod inwestycje. Dzisiaj mamy doświadczenie w realizacji tego typu projektów, jednak początki były trudne. Każdy błąd przy dokumentacjach technicznych i projektach mógł kosztować gminę dodatkowe pieniądze, a na to przy naszym budżecie nie mogliśmy sobie pozwolić.

Zwycięstwa w konkursach to potwierdzenie, że jesteśmy wiarygodnym beneficjentem środków unijnych. Jest to dla nas prestiż, ale również wymierne efekty w postaci promocji dla Uniejowa w kraju i za granicą.

Kto pomógł w osiągnięciu takich rezultatów?

Pomogło nam bardzo wsparcie marszałka województwa łódzkiego, Ministerstwa Sportu i Turystyki, Krajowego Ośrodka Badań i Dokumentacji Zabytków w Warszawie, Urzędu Wojewódzkiego w Łodzi, Łódzkiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Łodzi, Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Poznaniu, Politechniki Łódzkiej, Uniwersytetu Łódzkiego, Akademii Sztuk Pięknych w Łodzi. Przy realizacji projektów czerpaliśmy z doświadczeń innych, tak jak np. landu Styrii w Austrii, która jest regionem partnerskim naszego województwa.



Neobarokowa wieża kościelna w Uniejowie z 1901 roku.

Jaka była sytuacja gospodarcza Uniejowa na początku przemian ustrojowych?

Była podobna do sytuacji innych miasteczek. Dotknęły nas te same problemy, które spadły na inne samorządy. W latach 90. przechodzenie gospodarki scentralizowanej w wolnorynkową spowodowało

upadek funkcjonujących zakładów państwowych. Osoby zwalniane z pracy nie miały środków na rozwój własnej działalności gospodarczej. Narastające bezrobocie powodowało zubożenie mieszkańców. Na naszym terenie swoje konsekwencje miała również reforma administracyjna. Wraz z przyłączeniem

gminy Uniejów do powiatu poddębickiego zaobserwowano zjawisko zmiany przez firmy miejsca prowadzenia działalności gospodarczej. Wiele firm przeniosło się w tym czasie poza granice powiatu poddębickiego, a tym samym gminy.

### Każdy samorząd ma jednak inne uwarunkowania.

Mając tego świadomość, uznaliśmy, że posiadanie przez Uniejów pokładów wód geotermalnych jest naszą największą szansą na rozwój, postanowiliśmy zainvestować w turystykę. Otrzymaliśmy dużą szansę i zaufanie od samorządu województwa, od marszałka województwa oraz wojewody łódzkiego i staramy się wykorzystać ją na przyszłość.

Obecnie zrobiliśmy pierwszy krok w drodze do sukcesu. Wiele już osiągnęliśmy, ale przed nami jeszcze dużo do zrealizowania. O tym, czy uda nam się to osiągnąć, zadecydują kolejne lata. Uniejów pojawia się w mediach jako wzór do naśladowania więc chyba wszystko idzie w dobrym kierunku. Liczby pokazują, że to, co udało nam się zrobić, miało sens. Od początku otwarcia basenów (lipiec 2008 r.) do listopada 2009 r. kompleks termalno-basenowy odwiedziło 300 tys. osób.

### Jak wykorzystujecie Państwo źródła geotermalne?

Gmina Uniejów wykorzystuje wody geotermalne w celach grzewczych, leczniczych oraz turystycznych.

Od 2001 r. ruszył system ciepłowniczy na terenie miasta, w wyniku którego kotłownie opalane węglem zostały zastąpione źródłem wykorzystującym wody termalne. Zastąpienie tradycyjnego systemu grzewczego alternatywnym ciepłem wód termalnych pozwoliło na znaczne wyeliminowanie dotychczasowych zanieczyszczeń pyłowych oraz gazowych z powietrza, co w chwili obecnej ma zasadnicze znaczenie z punktu widzenia ubiegania się przez miasto o status uzdrowiska.

W Uniejowie zlokalizowana jest jedna z pięciu istniejących na terenie kraju, a jedyna w województwie łódzkim geotermia, wykorzystująca źródła geotermalne. Zabiegi z użyciem uniejowskich wód termalnych są szczególnie przydatne przy leczeniu: chorób reumatoidalnych, ortopedyczno-urazowych, stanów po zabiegach operacyjnych narządu ruchu, chorób skóry, schorzeń nosa, ucha, gardła i krtani, nerwobólach, dyskopala-



Foto: AWP

#### Józef Kaczmarek

**Miejsce zamieszkania:** Uniejów

**Wykształcenie:** mgr historii UAM w Poznaniu

**Kwalifikacje:** Organizacja i Zarządzanie, Studium Polityki Rolnej Współpracy Europejskiej, Certyfikat Menedżera Zarządzania Jakością w Oświacie

**Stan rodzinny:** żonaty, dwóch synów

**Zainteresowania:** ekonomia, edukacja, sport

**Funkcje społeczne:** członek Zarządu Powiatowego Związku OSP i Rady Powiatowej LZS

**Kariera zawodowa:** nauczyciel historii, dyrektor Szkoły Podstawowej w Wienlinie, w 1998 r. wybrany przez radnych Rady Miejskiej w Uniejowie na burmistrza miasta, wicestarosta powiatu poddębickiego, w 2002 r. wybrany w wyborach bezpośrednich na burmistrza miasta Uniejów – pełni tę funkcję do dziś w wyniku ponownej wygranej w wyborach samorządowych w 2006 r.

tiach, nerwicach. Wody geotermalne wykorzystywane są również do bardziej ukierunkowanych zabiegów przydatnych w leczeniu schorzeń jelita grubego, przerostu i zapaleniu prostaty, stanach kurczowych naczyń krwionośnych.

Obecnie wody geotermalne wykorzystywane są przede wszystkim w całorocz-

nym kompleksie termalno-basenowym, który obejmuje: gorące kąpiele w solankach z hydromasażami, zespół saunowy: sauna fińska sucha, turecka parowa, aromaterapeutyczna, tepidarium oraz zjeżdźalnie wodną. Gorące źródła wykorzystywane są również w Kasztelu Rycerskim „Na Gorących Źródłach”, gdzie



Foto: ANP

Uniejowski Zamek Biskupów Gnieźnieńskich z XIV w.

można skorzystać z kąpeli w leczniczych solankach, w łaźniach termalnych.

### W jaki sposób chcielibyście wykorzystywać je w przyszłości.

Wody geotermalne w dalszym ciągu będą wykorzystywane w kierunku rozwoju turystyki uzdrowiskowej: do rozbudowy kompleksu termalno-basenowego oraz sieci wody termalnej potrzebnej do rozwoju turystyki w ramach przedsięwzięcia „Termy Uniejów”. Istnieje potrzeba pełnego zastąpienia na terenie gminy tradycyjnych sposobów ogrzewania systemem ciepłowniczym wykorzystującym odnawialne źródła energii. Kolejne plany zakładają budowę hybrydowej elektrociepłowni geotermalnej z wykorzystaniem zasobów biomasy, produkującej w skojarzeniu energię cieplną i elektryczną.

### Jak duży zespół pracuje nad wykorzystaniem funduszy europejskich.

Pracownicy zajmujący się pozyskiwaniem środków to młodzi ludzie w wieku 25–39 lat zajmujący samodzielne jednoosobowe stanowiska pracy. Wszyscy mają wyższe wykształcenie. W 2004 r.,

rozpoczynając pisanie projektów z pozyskiwaniem środków, zajęły się trzy osoby, w tym Marcin Pamfil, który od początku pracował przy tworzeniu projektów, a dzisiaj zarządza spółką „Termy Uniejów”. Osoby te zdobywały wiedzę, ucząc się na własnych doświadczeniach i korzystając ze szkoleń. Okazali się na tyle skuteczni, że dwoje z pracowników otrzymało tytuł „Eksperta w dziedzinie funduszy strukturalnych” w ramach konkursu Związku Powiatów Polskich organizowanego na podstawie umowy z ministrem rozwoju regionalnego.

Obecnie pozyskiwaniem środków zajmuje się dwoje pracowników zatrudnionych na stanowisku ds. funduszy UE, a także pracownik ds. realizacji inwestycji, pracownik ds. zarządu drogami gminy, pracownik ds. rolnictwa oraz pracownik ds. obsługi prawnej.

### Co jest motorem napędowym miasta Uniejów, szczególnym dobrem, jakie chcecie Państwo wykorzystać?

Są to przede wszystkim wody geotermalne. Przykład cytowanego landu Styria w Austrii pokazuje, że można je zagospodarować ekonomicznie. Nasi part-

nerzy traktują wody geotermalne komercyjnie – jak surowiec, na którym można zarobić, i daje to pozytywne efekty. Mamy nadzieję że uda się nam zrealizować podobne zamierzenia w Uniejowie i pokazać innym, że przynosi to wymierne korzyści. Największy z planowanych projektów z wykorzystaniem wód to rozbudowa kompleksu basenowego. Nasze miasto zabiega się również o to, aby w 2012 r. jedna z europejskich drużyn trenowała i odpoczywała w Uniejowie. Służyć mają temu nowoczesne boiska i baza hotelowa, która ma powstać na terenach inwestycyjnych.

### Jakie kroki zostały już podjęte w kierunku przekształcenia miasta w uzdrowisko?

Gmina uzyskała już świadectwa, które potwierdzają lecznicze właściwości klimatu. W posiadaniu urzędu jest: świadectwo potwierdzające właściwości lecznicze wody z odwiertu „PIG/AGH-2” wydane przez Narodowy Instytut Zdrowia Publicznego Państwowego Zakładu Higieny, świadectwo potwierdzające właściwości lecznicze klimatu wydane przez Instytut Geografii i Przestrzennego Zagospodarowania im. Stanisława

Leszczyńskiego Polskiej Akademii Nauk oraz świadectwo badania mikrobiologicznego wody geotermalnej w Uniejowie wydane przez Zakład Mikrobiologii Lekarskiej Uniwersytetu Medycznego w Łodzi.

Naukowcy przebadali również nasłonecznienie, poziom opadów, zamglenie, liczbę dni o niekorzystnych temperaturach. Obecnie trwają prace nad operatem uzdrowiskowym. To wszystko świadczy o tym, że jesteśmy na dobrej drodze do uzyskania statusu uzdrowiska. Mamy nadzieję, że nasze starania zakończą się sukcesem.

### Jakie jest wykorzystanie funduszy europejskich w czasie (od 2005 roku)?

Gmina Uniejów, wykorzystując środki unijne, zrealizowała inwestycje przede wszystkim w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego oraz w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego „Restrukturyzacja i Modernizacja Sektora Żywnościowego oraz Rozwój Obszarów Wiejskich 2004–2006”.

### Jakie inwestycje zostały przeprowadzone z wykorzystaniem funduszy europejskich.

Najważniejsze inwestycje rozpisano na kilka mniejszych oddzielnych projektów. W ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego zrealizowano następujące projekty: budowa infrastruktury technicznej na terenie zespołu zamkowo-parkowego, w ramach którego wybudowano sieć wodociągową wody pitnej, sieci wodociągowe wody geotermalnej, sieć kanalizacji sanitarnej. Przedmiotem projektu było uzbrojenie terenu pod działalność z zakresu turystyki, rekreacji i lecznictwa. Rewaloryzację zespołu zamkowo-parkowego, w ramach którego nawiązano starorzeczko Warty na terenie parku zamkowego, zmodernizowano i wybudowano drogi wewnętrzne na terenie parku zamkowego poprawiające dostępność obiektów zlokalizowanych na terenie parku oraz wyremontowano i odtworzono alejki i ścieżki na terenie parku. W trzech kolejnych projektach wybudowano kompleks termalno-basenowy, czyli obiekt infrastruktury turystycznej wykorzystujący wodę geotermalną do celów: rekreacyjnych, sportowych, leczniczych i profilaktycznych, obiekt gastronomii oraz obiekt

edukacyjno-turystyczno-rekreacyjny „Wrota Czasu”, w ramach którego powstał zespół dwóch budynków – wieży i budynku głównego – stylizowanych na zabudowę średniowieczną.

W ramach EFRR rozbudowano również sieć wodociągową z przyłączami.

W ramach Sektorowego Programu Operacyjnego „Restrukturyzacja i Modernizacja Sektora Żywnościowego oraz Rozwój Obszarów Wiejskich 2004–2006” przebudowaliśmy drogę „Trasa Bożego Ciała” w Spycimierzu.

### Jakie inwestycje z udziałem funduszy europejskich są w trakcie realizacji, a jakie są planowane.

Przyszłość to przede wszystkim realizacja projektu rozbudowy term. Projekt Termy Uniejów – Regionalny Markowy Produkt Turystyki Uzdrowiskowej. Znalazł się na liście priorytetowych projektów w województwie na lata 2007–2013. Łączna wartość projektu opiewa na 105 mln zł, dofinansowanie z EFRR to kwota 90 mln zł.

W ramach projektu planowane są kolejne inwestycje, które obejmują: rozbudowę termalnych basenów otwartych o dodatkowe niecki i atrakcje typu zjeżdżalnie wodne, wraz z tarasami trawiastymi; budowę basenów termalnych krytych, częściowo połączonych z basenami otwartymi, z dodatkowymi atrakcjami typu zjeżdżalnie wodne, jacuzzi, whirlpool z zespołem odnowy biologicznej: sauną, siłownią, fitness, solarium. Planowana jest restauracja budynku po byłym kinie na Dom Pracy Twórczej Akademii Sztuk Pięknych w Łodzi. Dom Pracy Twórczej będzie centrum artystyczno-kulturalnym – miejscem sympozjów, konferencji, plenerów, warsztatów i szkoleń. Planujemy również rozbudowę kompleksu edukacyjno-turystyczno-rekreacyjnego „Wrota Czasu” w Uniejowie. Zamierzamy wybudować kompleks edukacyjno-turystyczno-rekreacyjny „Zagroda Młynarska” oraz kompleks boisk do piłki nożnej. Jedną z kluczowych inwestycji będzie wspomniana już budowa hybrydowej elektrociepłowni geotermalnej zasilanej gorącą wodą wydobywaną ze złóż geotermalnych leżących pod Uniejowem z wykorzystaniem lokalnych zasobów biomasy, produkującą w skojarzeniu energię cieplną i elektryczną.

### Jak do tych realizacji podchodzą mieszkańcy?

Trudno wypowiedzieć się w czyimś imieniu. Wszystko, co realizujemy, ma

służyć nie tylko turystom, ale przede wszystkim mieszkańcom. Widać wymierne korzyści z realizacji inwestycji. Obniżają się koszty opłaty za ciepło w związku z wykorzystaniem energii geotermalnej do celów grzewczych. Pojawiało się duże zainteresowanie gruntami w naszej gminie, co przekłada się na korzyści finansowe dla mieszkańców. Mają oni także możliwość korzystania z zabiegów balneologicznych oraz oferty rekreacyjnej w basenach termalnych na miejscu bez ponoszenia kosztów dojazdu do innych ośrodków. Największym sukcesem byłby jednak napływ inwestorów prywatnych i stworzenie stałych miejsc pracy, co spowodowałoby spadek bezrobocia. Już dzisiaj da się zauważyć zmniejszenie liczby bezrobotnych. W 2004 r. na terenie gminy było 700 zarejestrowanych osób bez pracy, dzisiaj ta liczba wynosi 300. Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Termy Uniejów” Spółka z o.o., które zarządza obiektami, zatrudnia obecnie 70 osób. W sezonie letnim ta liczba się podwaja. Ponadto część osób, w szczególności mężczyzn, może być zatrudniona na czas określony przy realizacji inwestycji budowlanych.

### Czy w zarządzaniu miastem posługuje się Pan jakąś uznaną metodyką zarządzania projektami (na przykład PRINCE-2), a jeśli nie, to czy myśli Pan o zastosowaniu jej do zarządzania miastem. Przykład Dzierżonowa jest bowiem bardzo zachęcający.

W zarządzaniu projektami nie posługujemy się uznanymi metodykami. Można powiedzieć, że to, co stosujemy w praktyce, to nasze autorskie pomysły.

### Jakie są plany na przyszłość?

Główne założenia rozwoju gospodarczego gminy to szersze wykorzystanie właściwości wód geotermalnych w celach rekreacyjno-turystycznych i profilaktyczno-leczniczych. Uniejowskie wody termalne mają potwierdzone właściwości lecznicze, co ukierunkowuje gminę na rozwój turystyki uzdrowiskowej.

Bardzo dziękuję za rozmowę i życzę dalszych sukcesów nie tylko w zakresie pozyskiwania środków z funduszy europejskich. ■